

M&A REVIEW

Jahresinhalt 2024

Advertorial

- 10 Jahre Transformation World: Wie Software die Art und Weise von IT- und Geschäftstransformationen verändert 245
SNP Group
- Der transformative Einfluss von KI auf das M&A-Dealmaking: Steigerung der Effizienz und Generieren von Opportunities 313
Datasite
- Industrie und Automotive: Ein Comeback für das Dealmaking in DACH 2024? 344
Datasite
- Technologie in M&A: Wie virtuelle Datenräume den Erfolg von Transaktionen steigern 408
Datasite
- M&A im Gesundheitswesen: Wie sieht die Prognose aus? 465
Datasite

Austria Column

- Nach langer Resilienz – Österreichs M&A-Markt folgte 2023 dem globalen Abwärtstrend. 10
Prof. Dr. Nikolaus S. Lang, Boston Consulting Group, Dr. Wolfgang Lattacher, Universität Klagenfurt & Jana Herfurth, Boston Consulting Group
- M&A goes circular: Ein erster Blick auf die nächste Generation von Green Deals 245
Prof. Dr. Nikolaus S. Lang & Jana Herfurth, Boston Consulting Group; Dr. Wolfgang Lattacher & Dr. Malgorzata Wdowiak, Universität Klagenfurt
- Konstante Stärke: Industrial & Automotive M&A in Österreich 375
Prof. Dr. Nikolaus S. Lang, Boston Consulting Group, Dr. Wolfgang Lattacher, Universität Klagenfurt & Dominik Degen, Boston Consulting Group

BMA

- M&A Awards 2024: Gesucht werden die besten Deals 243
Prof. Dr. Florian Bauer, University of Bristol Business School & Alexander Griesmeier, Grant Thornton

Chemie

- Zunehmender Konsolidierungsdruck in der deutschen Chemieindustrie 33
Dr. Hans Jagusch, Lincoln International

Digitalisierung

- Generative KI: Geschäftspotenzial, Unternehmenshürden und Due-Diligence-Bewertung 287
Dr. Karl Michael Popp & Dr. Karsten Schmidt, SAP SE
- Die Zukunft des M&A-Geschäfts: Künstliche Intelligenz als „Game Changer“ in der Transaktionsberatung 295
Dr. Georg Beckmann, Nicolas Pfeiffer, EY Parthenon & Christian Günther, KPMG
- Tech Due Diligence: Investieren in digitale Vermögenswerte 299
Max Schmitt, kobaltblau, & Uwe Barthel, iteratec
- Digitale Transformation von Unternehmen durch M&A-Transaktionen 305
Laura Schramm & Florian Gottermeier, Grant Thornton
- M&A bei SAP-Systemen: Erfolgsfaktor KI 309
Dr. Steele Arbeeny, SNP
- „Wir haben bereits Algorithmen entwickelt, die vorhersagen können, welche Unternehmen im nächsten Jahr verkauft werden könnten.“ 311
Interview mit Tilo Walter, Palturai
- Optimierung der M&A-Prozesse mittels CRM 315
Max Köhler-Karstens, NEOMA GmbH

ESG

- Die CO2-Abhängigkeit des Geschäftsmodells als konkreter Kaufpreisbestandteil. 115
Christoph Böckhaus, Rhenus; Dr. Alexander Budzinski, Lukas Flick & Liz Sophie Brömmekamp, Grant Thornton
- Markt- und Transaktionsentwicklung im Bereich Climate Tech 121
Thomas Schubert, Dentons

- Aktuelle Entwicklungen und Trends bei Renewable Transactions 127
Dr. Mirjam Boche & Conrad Wiza, ARQIS; Philipp Hornstein, Liberty GTS
- Je grüner, desto besser? Die wachsende Bedeutung von Nachhaltigkeit in der M&A-Strategie. 132
Andrea Weinberger, Rasmus Rahn & Sebastian Binder, EY
- Mit Energie zu nachhaltigem Erfolg: Die Bedeutung des Faktors „Nachhaltigkeit“ in Unternehmenstransaktionen 135
Danja Schockenhoff, PD Dr. Engelbert Redel & Friederike Weiland, Marsh
- ESG als Schnittstelle zwischen Private Equity und Softwareinvestitionen. 139
Kai Michael Beckmann, Sabine Fahrenholtz & Alex Refec, Grant Thornton
- Deutsche Chemieindustrie: Eine Branche unter Druck, aber mit großem Potenzial. 145
Tobias Gwisdalla; Dr. Raphael Ruess & Lucas Müller, AlixPartners
- Biopolymere: eine Schrödingers Katze? - Wohin geht die Reise und wo gibt es Möglichkeiten zu investieren? 151
Alexander Wenzel, Pranshu Rohatgi & Christian Bleckmann, RSM Ebner Stolz Management Consultants

Finanzierung

- Akquisitionsfinanzierungsmarkt – erhoffte Erholung für 2023 wird auf 2024 verschoben 39
Stephan Beil & Leif Knoch, Deutsche Bank

Food & Beverage

- Süßes oder saures? Krisenstimmung in der Süßwarenbranche. 251
Torben Gottschau & Leon Holtmann, Proventis Partners
- Aktuelle Transaktionen und Trends in der Lebensmittelindustrie 255
Hanno Hepke, Sabine Fahrenholtz & Muneet Lal, Grant Thornton
- Der Krise entkommen: Auswege für die deutsche Fleischindustrie 261
Klaus Martin Fischer & Christian Bleckmann, RSM Ebner Stolz
- Ukrainian agricultural assets and companies: Acquisition and due diligence. 265
Igor Dykunskyy & Iurii Dynys, Ukrainian attorney-at-law, Kyiv; Dr. Stephan M. Ebner, Foreign Legal Affairs Attorney (Taiwan, R.O.C.), New York City/Taipei/Frankfurt am Main
- M&A im Sektor Lebensmittel & Getränke – Themen und Trends. 269
Dr. Fabian Christoph, Osborne Clarke

Frauen in M&A

- How pink is the deal? Debunking taken-for granted assumptions on inclusion in M&A. 64
Dr. Lara Pecis, Cardiff Business School, UK
- Next Generation Female Leadership: Frauen für M&A gewinnen und binden 67
Monika Nickl, TCG Corporate Finance
- She Deals: Wie Frauen die M&A-Landschaft bereichern 70
Jasmin Gärtner, EY
- M&A braucht mehr Frauen: 2 Stimmen, 1 Meinung. 74
Dr. Nanni Spitzer & Dana Alpar, Osborne Clarke
- Culture Clash in M&A: Welche Rolle weibliche Führungskräfte spielen (können). 78
Tanja Svyetlanovic, Spencer Stuart
- Der „Faktor Mensch“ im Post-Merger-Integrationsprozess – von der Sollbruchstelle zum Enabler 82
Dewi Kusuma, TRUMPF
- Die Bedeutung von Netzwerken für Frauen im M&A-Umfeld. 85
Interview mit Kristina Ganzen, Deloitte
- Die Überwindung persönlicher Hindernisse: Wenn Frauen ihrer Karriere selbst im Weg stehen 87
Jennifer Regehr, Sophora Unternehmerkapital

Frauen in M&A - Energy

- Clean-Energy-Transition: Die nächsten 1.000 Unicorns – oder doch nicht? 108
Dr. Martina Ecker, Citi

Frauen in M&A - Innovation

- Innovation lebt vom Mitmachen! 94
Deepa Gautam-Nigge, SAP

Frauen in M&A - PE

- Besondere Herausforderungen für Private-Equity-Investoren bei Carve-out-Transaktionen – Beobachtungen aus der Beratungspraxis .. 90
Susanne Decker, Christina Mann & Verena Seevers, Latham Watkins

Frauen in M&A - Pharma

- M&A und Pharma: Dream-Team oder doch Katz und Maus? 105
Karin Schäuble & Dr. Susanne Schmidt, Wörwag Pharma

Frauen in M&A - Recht

- Auf ein Wort zu Carve-outs 112
Angelika Kapfer, ADVANT Beiten

Frauen in M&A - Strategie

- Completion Accounts in Unternehmenskaufverträgen – Herausforderungen erfolgreich bewältigen 101
Irina Novikova & Zita Bevardi, Deloitte GmbH WPG

Frauen in M&A - Tech

- Wie Tech-Tools den M&A-Prozess unterstützen können 98
Dr. Rebekka Hye-Knudsen, Dentons

German Column

- Rückblick auf den deutschen M&A Markt im Jahr 2023 sowie Ausblick auf das Jahr 2024 5
Wilhelm Mickerts, Simon Hart & Karmen Krvina, Grant Thornton

Healthcare & Pharma in M&A

- M&A am Pharmamarkt: Trends bei der Gestaltung von Transaktionen 451
Dr. Annette Witzleben, KPMG
- Der Erwerb von Gesundheitseinrichtungen und Arztpraxen durch Investoren – Praxiskaufverträge effizient gestalten 455
Ronny Walter, Baker Tilly
- Krankenhausreform: Hoffnung für den deutschen M&A-Markt im Healthcare-Sektor? 460
Elisabeth Falterer & Carlotta Raquet, Osborne Clarke
- Navigating the Storm: Strategies for Success in Healthcare & Life Sciences Transactions 467
Dr. Henning C. Schneider, Christoph Engeler & Dr. Deniz Tschammler, Latham & Watkins
- Künstliche Intelligenz im Healthcare M&A 470
Matthias Brust, Klaus-Martin Haussmann & Sven Kirse, Grant Thornton
- Financial Due Diligence im Gesundheitswesen: Herausforderungen und Strategien für M&A-Transaktionen 475
Dr. Rainer Doll & Hanna Heeg, WTS
- Rückblick: Sonderthemen der Financial Due Diligence im Pflegeheimmarkt während der Corona-Pandemie. 481
Dr. Bastian Stieg, EY
- Sonderfall Gesundheitswesen: Der steinige Weg zu Digital Health. 487
Giuseppe Di Tommaso, CFA & Jan Wetter, Proventis Partners

Impressionen

- Das war 2024 – M&A REVIEW in der Review 513
Carolin Reiter

Industrial in M&A

- Marktpotenziale aufzeigen: Ein effizienter Ansatz zur Bewältigung des disruptiven M&A-Umfelds in der Automobilzuliefererindustrie . 335
Petra Meiser, Nicolas Kauer & Maike Nienaber, EY Parthenon
- Transformation und Disruption in der Automobilzulieferindustrie – Perspektiven für M&A 341
Klaus Schaldt & Daniel Nessler, Grant Thornton
- Chemie im Wandel – Herausforderung Chemie für die Elektromobilität der Zukunft 346
Dr. Jan-Philipp Pfander & Tassilo Pilars de Pilar, Proventis Partners
- Jüngste Entwicklungen im M&A-Umfeld der Prozesstechnologiebranche 352
Tobias Gwisdalla

International Column

- M&A-Markt 2023: Erneuter Rückgang, aber Trendwende in Sicht 23
Dennis Kaehler & Jens Maurer, Morgan Stanley Europe

Interview

- 30 Jahre M&A: Dr. Michael Drill über Wandel, Herausforderungen und die Zukunft der Branche. 383
Interview mit Dr. Michael Drill, Lincoln International
- „DealChamp“ – Ein innovatives Planspiel zur Reduzierung von M&A-Misserfolgen. 509
Interview mit Prof. Dr. Florian Bauer, Alexander Griesmeier und Stefan Schneider

Interview Logistic in M&A

- „Ohne Hafenlogistik keine Energiewende, ohne Binnenschifffahrt kein nachhaltiger Transport. Wir sind nicht nur Teil der Transformation, sondern aktive Gestalter“ 191
Interview mit Marcel Meyer, Rhenus Port Logistics

Logistic in M&A

- Navigieren durch den Wandel: Trends, Treiber und Prognosen für M&A im Supply-Chain-Tech-Sektor 194
Florian Liepert & Julian Grümmer, atares
- Paradigmenwechsel: Robuste Lieferketten als Katalysator für M&A-Aktivitäten in der Logistikbranche insbesondere Warehousing .. 202
Stefan Eggers, Grant Thornton
- Infrastruktur für alternative Kraftstoffe: Werttreiber und -risiken für Investoren 205
Dominika Ermitsch, Dr. Frank J. Matzen & Constantin Wirschke, EY Strategy & Transactions
- M&A im Bereich Mobility & Infrastructure – Investitionsmöglichkeiten im Bereich Schienengüterverkehr in Europa. 213
Enno Dreier, Osborne Clarke, & Dr. Maximilian Musial
- Megatrends - M&A-Treiber im Rail- und Logistiksektor 218
Marius Rosenberg, Tigges

M&A-Märkte

- M&A-Markt 2024 – kommt endlich die erwartete Erholung? 1
Carolin Reiter

M&A AWARD Serie

- M&A Awards 2023 – Beste Transformationsstrategie – Körber AG 63
Prof. Dr. Florian Bauer, University of Bristol Business School & Alexander Griesmeier, Grant Thornton
- M&A Awards 2024 – Ein Blick hinter die Kulissen 381
Prof. Dr. Florian Bauer, University of Bristol Business School & Alexander Griesmeier, Grant Thornton
- M&A Awards 2024 – Infineon: Finalist 2024 449
Prof. Dr. Florian Bauer, University of Bristol Business School & Alexander Griesmeier, Grant Thornton
- M&A Award 2024: Finalist: 2024 – Deutsche Bahn 511
Prof. Dr. Florian Bauer, University of Bristol Business School & Alexander Griesmeier, Grant Thornton

M&A Summit

- M&A Summit SPEZIAL..... 323
Redaktion, M&A REVIEW
- Frauen in M&A: Veränderung geht nur gemeinsam 327
Redaktion, M&A REVIEW
- Frauen in M&A: Faszination, Konfusion und Kontroverse..... 329
Dr. Mai Anh Dao, MADiscover
- Ein Tag voller Erkenntnisse 331
Redaktion, M&A REVIEW
- M&A Awards 2024: Verleihung der M&A Awards 2024 auf dem M&A Summit..... 333
Redaktion, M&A REVIEW

Recht und Steuern

- M&A im Jahr 2024 – Relevante Gesetzesänderungen, ein Ausblick 49
Sonja Ruttmann, Dr. Birgit Friedl & Silke Beiter, Gibson Dunn
- ESG-Garantien im Unternehmenskaufvertrag..... 157
Daniel Zhu, POELLATH
- Grüne Rechenzentren 161
Dr. Alexander Stefan Rieger, Johannes Groß & Janina Fey, Latham & Watkins
- Wie funktioniert die Wärmewende? – Ein Blick auf die Wärmenetze aus rechtlicher Sicht 165
Dr. Alexander Dlouhy & Lennart Niehues, Osborne Clarke
- Effizienzsteigerung und Legal Tech in M&A-Transaktionen: Lohnt sich das Warten auf KI? 209
Dr. Martin Sundermann, Osborne Clarke
- Aktuelle Entwicklungen in der Fusionskontrolle – Ein Überblick über die weltweite Behördenpraxis des Jahres 2023. 213
Dr. René Galle & Henriette Hermann, Allen & Overy
- Der Weg zur regulatorischen Freigabe wird noch steiniger. 223
Dr. Frank Röhling, Dr. Thomas Lübbig, Dr. Max Alles & Matthias Wahls, Freshfields Bruckhaus Deringer
- Schiedsgutachterverfahren bei Post-M&A Disputes: Vorteile und Grenzen 274
Peter Matthias Trick, Irina Novikova & Gulnara Kalmbach, Deloitte
- Legal Due Diligence bei Chemie-M&A-Transaktionen - Teil 1. 358
Stephan Doom & Ercan Cömert, Taylor Wessing
- Das Urteil des Europäischen Gerichtshofs in Sachen Illumina/GRAIL 363
Dr. Markus Röhrig & Christian Dankerl, Hengeler Mueller
- Schwerpunkte der Legal Due Diligence über ein KI-Unternehmen. 421
Dr. Marc Seeger, Dr. Nils Löfing, Oliver Belitz & Dr. Simon Hembt, Bird & Bird LLP
- Datenschutz bei M&A-Transaktionen: Risiken erkennen, Herausforderungen meistern 426
Christina Mann & Dr. Wolf-Tassilo Böhm, Latham & Watkins
- EuGH-Urteil in Sachen Illumina/Grail 429
Dr. Max Alles & Dr. Edmund James Melzer, Clifford Chance
- Praxishinweise und Fallstricke bei der Strukturierung einer W&I-Versicherung aus Käufersicht 503
Dr. Björn Simon & Dr. Sven C. Stumm, Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH

Small & Mid Caps

- M&A-Transaktionen im Mittelstand – Charakteristika von KMU und deren Implikationen für Financial Due Diligence und Kaufvertragsgestaltung 191
Tim Gonnermann & Martin Festerling, Grant Thornton
- Wie Small- und MidCap-Private-Equity-Häuser im zunehmend wettbewerbsintensiven Umfeld erfolgreich bleiben 195
Simon Oertel & Dr. Johannes Zuberer, EY-Parthenon
- Exemplarische Aufgabenstellungen der IT-Transformation in mittelständischen M&A-Transaktionen..... 199
Christoph Pscherer & Carl-Friedrich Heintz, digatus

- Deutscher Mittelstand zwischen Krise und Optimismus..... 203
Andreas Bonnard & Borys Storck, Marktlink
- European Private Equity Outlook 2024: Positive momentum in the air for European private equity..... 206
Sven Kleindienst & Martin Weissbart, Roland Berger

Standpunkt

- M&A 2024: Sind wir bereit für eine neue Welle? VII (Ausgabe 1-2)
Prof. Dr. Christoph Schalast
- Frauen und M&A: Die Zeiten haben sich geändert! VII (Ausgabe 3)
Dr. Barbara Mayer, Advant Beiten
- ESG im Mittelstand: Eine Transformation, die Wert schafft. VII (Ausgabe 4)
Andi Klein, Triton
- Private-Equity-Landschaft Europa – folgt auf die Flaute ein Sturm? VII (Ausgabe 5)
Florian Forst, Arthur D. Little
- M&A Strategien für den ukrainischen Markt: werden durch den Krieg in der Ukraine die Karten neu gemischt? .. VII (Ausgabe 6)
Igor Dykunskyy & Iurii Dynys, Kyjw; Dr. Stephan M. Ebner, New York City/ Frankfurt am Main
- Skalierung der Lebensmittelinnovation: vom Labor auf den Tisch VII (Ausgabe 7-8)
Erich Sieber, PeakBridge
- Politische Expertise in die Aufsichtsräte!..... VII (Ausgabe 9)
Dr. Peter Bechstein, CONCILIUS AG
- Externe Schocks hemmen Unternehmertum VII (Ausgabe 10)
Borys Storck, Marktlink Mergers & Acquisitions GmbH
- UniCredit/Commerzbank – Droht der Ausverkauf der deutschen Bankenlandschaft?..... VII (Ausgabe 11)
Thomas Fräbel, Rödl & Partner
- Der Marktwert des höchsten Gutes: Ein Standpunkt zur Legalisierung von Cannabis und deren Auswirkungen..... VII (Ausgabe 12)
Dr. Thomas Reiter

Strategie

- Eine Ära des geopolitischen Wandels – Wie internationale Unternehmen und Investoren politische Krisen strategisch managen .. 53
Jens Weber & Marvin Schröder, EY-Parthenon
- Are we pricing in the way we integrate?..... 59
Dr. Matthias Krühler, Leif Neumann & Dr. Kira Zerwer, The Boston Consulting Group
- Voraussetzungen für eine erfolgreiche Post-Merger Integration. 169
Joachim Rabe, Alpha Consil GmbH & Co. KG; Prof. Dr. Matthias Sure, Hochschule Fresenius
- Earn-outs aus Sicht von Investoren – Allheilmittel oder komplexes Gift? 175
Niklas Dahlen, Prof. Dr. Alexander Lahmann & Dr. Maximilian Schreiter, HHL Leipzig Graduate School of Management
- Warnsignale mangelnder Rechnungslegungsqualität 181
Dr. Frank J. Matzen, EY
- Earn-out-Klauseln: Wichtige Tipps und Fallstricke bei M&A-Transaktionen. 227
Interview mit Dr. Daniel Kaut, KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, und Christin Müller, KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
- BearingPoint Capital Software-Due-Diligence-Studie 2023/24..... 231
Christoph Schiefer, BearingPoint Capital
- Verrechnungspreise für immaterielle Wirtschaftsgüter bei der Post-M&A-Integration 233
Dr. Anne-Kathrin Barth & Dr. Danilo Zehner, PwC
- Aus eins mach zwei: Unternehmensteile abtrennen per Carve-out 237
André Laner, RSM Ebner Stolz
- Integrating High Growth Technology Targets 232
Jan Simon Grintsch, EY-Parthenon
- Handlungsempfehlungen zur Lösung und Vermeidung von Interessenkonflikten des CEO in M&A-Prozessen 238
Dr. Matteo Aepli, SUISAG und Aepli Agrarökonomie & Sebastian Schütte-Bruns, Schuette-Bruns GmbH
- Unliebsames Beiwerk - Stranded Costs bei CPR Divestments und wie man sie in den Griff bekommt. 278
Dr. Philipp Dahlgrün, Alexander Precht & Julius Broich, EY-Parthenon

- Financial Due Diligence im Rahmen von Distressed-M&A-Transaktionen 282
Dr. Rainer Doll, Nick Weidemann & Marie Tierhold, WTS Advisory
- Ablauf und Best Practices im M&A-Schiedsgutachterverfahren 319
Christin Müller & Dr. Peter Müller, KPMG AG
- Working Capital im Spannungsfeld der Financial Due Diligence und des Kaufvertrags. 366
Natalie Luong, Christin Müller & Dr. Peter Müller, KPMG AG
- Das Standalone-Factory-Modell – Eine Fallstudie für Private-Equity-Unternehmen 370
Christian Plath, Sabine Hutsch, Julia von Dosky & Torsten Franzke, Deloitte
- Erhöhung des potentiellen Verkaufspreises durch nachhaltige DIO-Optimierung 433
Dr. Heiko Frank & Martin Engelmann, WTS Advisory
- Due Diligence in Ukraine: No Difference to the due diligence procedures in the West? 440
Igor Dykunskyy & Iurii Dynys, Ukrainian attorney-at-law, Kyiv; Dr. Stephan M. Ebner, Foreign Legal Affairs Attorney (Taiwan, R.O.C.), Taipei/Frankfurt am Main
- Earn-out-Klauseln zur Bindung geschäftsführender Gesellschafter 443
Dr. Niklas Kister, Gelsenwasser, & Arne Voßmann, Ruhr-Universität Bochum
- Auswirkungen der Globalen Mindestbesteuerung auf grenzüberschreitende Transaktionen 491
Dr. Johannes Frey & Dr. Florian Schmid, Skadden
- Management-Audits in der Due Diligence von Finanzinvestoren: Human-Factor-Risiken effektiv minimieren. 495
Dr. Michael Czesla, McDermott Will & Emery, & Henrik Persicke
- AlixPartners Post-Merger Integration Insights – Value Creation entlang des Transaktionsprozesses 498
Michael Wabnitz, Dr. Hendrik Engelhardt, Laurids Aigner & Lucas Müller, AlixPartners

Switzerland Column

- Schweizer M&A-Markt 2023: Ein Rückblick. 15
Timo Knak, Remo Huser & Ines Michel-Leitao, KPMG

Tech in M&A

- Der Einfluss von Software und KI auf den Markt. 385
Mark Miller & Paul Knuth, Carlsquare
- Geschäftspotenziale der M&A-Integration maximal ausschöpfen – mithilfe von KI 391
Christoph Kurtzmann & Dr. Sebastian Wutke, Orphoz
- Trennung mit System: Mit Methodik zum Erfolg bei der Unternehmensseparation im IT Bereich 395
Stefan Schaaf & Dirk Becker, EY-Parthenon
- The Power of Data Intelligence: M&A als Katalysator für Datenökosysteme. 401
Hanno Hepke & Alex Refec, Grant Thornton
- Beyond Big Bang: Rollout-Management in Post-Merger-Integrationen neu denken 410
Henning Brüggemann, Franziska Alhäuser & Kimberly Pioch, Campana & Schott
- High-Growth-Technologien als M&A-Targets 415
Jan Simon Grintsch, EY-Parthenon
- Einsatzfelder für Intelligente Prozess-Auto-matisierung in M&A: Ansätze für mehr Effizienz und bessere User Experience einer innovativen Prozessplattform 418
Jakob Wilhelm, Marius Fischer & Philipp Zirn, Fintalo

Versicherung

- W&I-Versicherungen: Ein Blick auf das Marktumfeld 2023. 44
Dr. Philipp Giessen & Dr. Dino Schönwälder, Marsh
- Synthetische W&I-Versicherung: Transaktionssicherheit trotz fehlender Verkäufer-Garantien. 187
Robert Engels, Janin Kauffmann, LL.M., & Stephan Boerner, WTW
- Optimierung von Transaktionen durch den Einsatz von Tax Insurance. 221
Ann-Kristin Lochmann, Osborne Clarke & Anne-Catherine Lorek, Aon
- Tax Aspects in Warranty and Indemnity Insurance: A Practical Guide for Lawyers and Tax Advisors. 226
Alexander Skuratovski & Robert Nachama, Marsh

IMPRESSUM

Herausgeber:
Prof. Dr. Christoph Schalast, Frankfurt School of Finance & Management
Prof. Dr. Florian Bauer, Professor für strategisches Management, University of Bristol Business School
www.ma-review.de

Redaktion:
M&A Media Services GmbH
Carolin Reiter, COO
Habenschadenstr. 16, 82049 Pullach
Mobil: +49 179 4483063
carolin.reiter@manda.co

Publikationsorgan:
Bundesverband M&A gem. e.V. c/o M&A Media Services GmbH
Habenschadenstr. 16, 82049 Pullach
Mobil: +49 155 624 39589
info@bm-a.de, www.bm-a.de
Vorstandsvorsitzender: Jan Pörschmann

Verlag:
M&A Media Services GmbH
Habenschadenstr. 16, 82049 Pullach
Mobil: +49 155 624 39589
kontakt@ma-review.com, www.ma-review.de

Stefan Schneider, Geschäftsführer

Abonnementverwaltung:
M&A Media Services GmbH
Abo-Verwaltung M&A REVIEW
Habenschadenstr. 16, 82049 Pullach
Mobil: +49 155 624 39589
kontakt@ma-review.com

Erscheinungstermine 2025:
15.02.2025 (1-2/2025), 08.03.2025 (3/2025), 12.04.2025 (4/2025), 10.05.2025 (5/2025), 14.06.2025 (6/2025), 12.07.2025 (7-8/2025), 13.09.2025 (9/2025), 11.10.2025 (10/2025), 08.11.2025 (11/2025), 13.12.2025 (12/2025)

Bezugspreise:
Jahresabonnement: 500 EUR inkl. MwSt., zzgl. 12 EUR Versandkosten (Ausland: 32 EUR)
Online-Jahresabonnement: 298 EUR inkl. MwSt.
Einzelheft: 50 EUR inkl. MwSt. und zzgl. Versandkosten

Abonnementskündigungen sind nur mit einer Frist von sechs Wochen zum Ende eines Bezugsjahres möglich.

Layout & Realisation:
ht.design.marketing, Schulstraße 17, 17194 Moltzow
Mail: info@ht-design-marketing.de
www.ht-design-marketing.de

Lektorat:
Magdalena Aderhold, visavis media, Bayreuth, www.visavis-media.de

Druck:
Joh. Walch GmbH & Co. KG, Im Gries 6, 86179 Augsburg

Haftung und Hinweise:
Artikel, Empfehlungen und Tabellen liegen Quellen zugrunde, welche die Redaktion für verlässlich hält. Eine Garantie für die Richtigkeit kann allerdings nicht übernommen werden. Bei unaufgefordert eingesandten Beiträgen behält sich die Redaktion Kürzungen oder Nichtabdruck vor.

Nachdruck:
© 2025 M&A Media Services GmbH, Pullach. Alle Rechte, insbesondere das der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Ohne schriftliche Genehmigung der M&A Media Services GmbH ist es nicht gestattet, diese Zeitschrift oder Teile daraus auf fotomechanischem Wege (Fotokopie, Mikrokopie) zu vervielfältigen. Unter dieses Verbot fallen auch die Aufnahme in elektronische Datenbanken, Internet und die Vervielfältigung auf externen Datenträgern.

Datenschutz:
Der Schutz Ihrer Daten ist uns wichtig. Es gilt die Datenschutzerklärung der M&A Media Services GmbH, ebenfalls abrufbar auf unserer Website **www.ma-review.de/datenschutz**.

ISSN: 1616-0878, ZKZ 03485

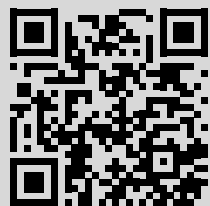
SYNERGIEEFFEKTE
AKQUISITION
FUSION
DUE DILIGENCE
PRIVATE EQUITY
SPIN-OFF
ÜBERNAHMEANGEBOT
HORIZONTALINTEGRATION
JOINT VENTURE
UNTERNEHMENSBEWERTUNG
DIVESTMENT
GOLDEN PARACHUTE
POISON PILL
LEVERAGED BUY
WHITE KNIGHT

Werden Sie Teil der deutschen M&A-Community

Der Bundesverband Mergers & Acquisitions ist mit über 300 Mitgliedern und über 40 Veranstaltungen im Jahr die erste Anlaufstelle für M&A-Expertinnen und -Experten in Deutschland.

Nutzen Sie die Vorteile einer Mitgliedschaft:

- Teilnahme an zahlreichen geschlossenen M&A-Fach-Veranstaltungen
- Ausbau des branchenrelevanten Netzwerks
- Unternehmenseintrag auf der BM&A Website
- ... und viele weitere Angebote.



Informieren Sie sich jetzt
und werden Sie Mitglied unter:
www.bm-a.de/mitglied-werden

**BUNDESVERBAND
MERGERS &
ACQUISITIONS GEM. E.V.**