

# M&A REVIEW

**MERGERS & ACQUISITIONS** • Beteiligungen • Allianzen • Restrukturierungen • Divestments • Private Equity

---

## Jahresinhalt 2014

[www.ma-review.de](http://www.ma-review.de)

GoingPublicMedia

AKTIENGESELLSCHAFT

## Standpunkt .....

- Das A-B-C von M&A-Projekten ..... VI (Ausgabe 01)  
Prof. Dr.-Ing. Kai Lucks
- Family Equity als Alternative zum Private Equity ..... VI (Ausgabe 02)  
Philipp Haindl
- M&A in den MOEL – ein Plädoyer für eine nüchterne Betrachtung zukünftiger Investments ..... VI (Ausgabe 03)  
Prof. Dr. Helmut Pernsteiner
- PMI-Ziele in Messgrößen und nicht in Worten ..... VI (Ausgabe 04)  
Prof. Günter Müller-Stewens
- Post-Merger Disputes – Vermeiden, vorbereiten, erfolgreich gestalten ..... VI (Ausgabe 05)  
Prof. Dr. Christoph Schalast
- Mehr Vertrauen in deutsches Recht ..... VI (Ausgabe 06)  
Dr. Hans Schön
- M&A-Unternehmensmarkt und nationale Geldpolitik ..... VI (Ausgabe 07/08)  
Prof. Dr. jur. Gerhard Picot
- Ausverkauf in Germany? ..... VI (Ausgabe 09)  
Prof. Dr.-Ing. Kai Lucks
- Distressed M&A: Ein Markt im Wandel? ..... VI (Ausgabe 10)  
Katharina Reuther
- Ein Vierteljahrhundert Wandel in der Unternehmensbewertung ..... VI (Ausgabe 11)  
Prof. Dr. Helmut Pernsteiner
- M&A im Streit: Verzinslichkeit von Kostenerstattungsansprüchen im Schiedsverfahren ..... VI (Ausgabe 12)  
Prof. Dr. Ingo Saenger

## Makro.....

- 2013: Das Jahr des Wendepunktes? – Jahresrückblick auf das deutsche M&A-Geschehen ..... 46  
Henning Düsterhoff
- Jahresrückblick 2013 und Ausblick 2014 im deutschen Small Cap M&A-Markt ..... 104  
Michael Keller, Stefan Grimm
- Erste Ausläufer einer neuen M&A-Welle oder nur ein Sturm im Wasserglas?  
Rückblick auf das deutsche M&A-Geschehen im 1. Halbjahr 2014 ..... 324  
Henning Düsterhoff

## Bewertung und Kapitalmärkte .....

- Performance von M&A-Transaktionen österreichischer Unternehmen ..... 17  
Mag. Thomas M. Brunner, Dr. Helmut Pernsteiner, Dr. Eva Wagner
- Earn-out-Klauseln zur Überwindung divergierender Erfolgserwartungen – Fluch oder Segen? ..... 154  
Dr. Christian Toll, Jan-Philipp Rolinck
- Empirische Untersuchung von Multiples im Kontext von Unsicherheit ..... 192  
Prof. Dr. Timo Defren, Prof. Dr. Andy Junker, Daniel Küchler
- Werttreiberbasierte Finanzplanung im Rahmen der Unternehmenstransaktion ..... 233  
Lars-Michael Böhle
- Zweifelsfragen bei negativen Unterschiedsbeträgen nach IFRS ..... 289  
Michael Oppermann, Prof. Dr. Jochen Pilhofer, Ronja Müller

## Country Special . . . . .

- Der schwedische Konsensgedanke: Darstellung der Mitbestimmung und der Mitarbeiterrechte bei M&A-Aktivitäten . . . . . 453  
Elin Nyquist

## Industry Special . . . . .

- Venture Capital 2.0 – Crowdfunding in Deutschland . . . . . 138  
Ramón Glaß

## Recht und Steuern . . . . .

- Die deutsche Hinzurechnungsbesteuerung – Unterschätztes Risiko für deutsche PE-Investoren . . . . . 31  
Prof. Dr. Stefan Köhler, Adrian Lohmann
- Post-M&A-Streitigkeiten nehmen zu – ist die M&A-Praxis darauf vorbereitet? . . . . . 71  
Dr. Florian Kästle
- Distressed M&A in Spanien . . . . . 76  
Philipp von Wolffersdorff
- Wie unrichtige Darstellung in der Rechnungslegung den Deal gefährdet . . . . . 122  
Dr. Hans Schön
- Erwerb von Kreditportfolien und Beteiligungen aus Krise und Insolvenz eines Kreditinstituts . . . . . 160  
Katharina Reuther
- Verjährung von Garantieübernahmen bei M&A-Transaktionen in den USA . . . . . 204  
Rudolph Houck, Christof Zondler
- Kosten sparen durch Beurkundung in der Schweiz? . . . . . 245  
Dr. Torsten Rosenboom, Sebastian Ens
- Das Locked-Box-Modell: Kauft der Käufer das Unternehmen als „Katze in der Kiste“? . . . . . 284  
Dr. Hendrik Hirsch, Dr. Holger Pattberg
- Letter of Intent – Absichtserklärung oder mehr? . . . . . 334  
Dr. Michael Sörgel
- M&A-Kartellrecht: – Kartellrechtliche Dos and Don'ts bei Unternehmenskäufen . . . . . 410  
Dr. Fabian Badtke
- Grenzüberschreitender Formwechsel als neue Gestaltungsoption . . . . . 419  
Dr. Clemens Just, Dr. Kian Tauser, Anna Steudner
- Die rechtliche Due Diligence von Werkverträgen in der Beratung . . . . . 468  
Prof. Dr. Gerhard Picot
- Minderheitsbeteiligungen – Wenn es nur ein kleines Stück vom Kuchen sein soll . . . . . 474  
Dr. Michael Sörgel

## Strategien und Visionen . . . . .

- Chinesische Investoren – Die neuen Weißen Ritter? . . . . . 2  
Volker Strack, Martin Schwarzer
- The world is flat? Cross-border M&A in Deutschland sowie Erfahrungen mit Investoren aus den Schwellenländern . . . . . 8  
Dr. Thomas C. Sittel
- Von der Environmental Due Diligence zu einem ganzheitlichen ESG Due Diligence-Ansatz . . . . . 55  
Marc Göbbels, Ina Stubenrauch
- Family Equity und M&A: Vermögende Familien als unternehmerische Direktinvestoren . . . . . 61  
Prof. Dr. Yvonne Brückner

- Die Partnerauswahl als kritischer Erfolgsfaktor bei Distributionsallianzen in der Schweizer Softwareindustrie ..... 96  
Nina Schneider, Prof. Dr. Markus Kreutzer
- Das höchste Gebot allein reicht nicht: Die Insolvenz ist kein Selbstbedienungsladen ..... 143  
Dr. Annerose Tashiro
- Erfolgsfaktoren für die Integration bei feindlichen Übernahmen ..... 180  
Kristina Keenan Faddoul, Joshua B. Steiner
- M&A in der Wissenschaft: Theoretische Perspektiven und Einblicke in die Forschung ..... 186  
Erwin Hettich
- „Was du heute kannst besorgen ...“ Eine systematische Analyse der erfolgskritischen Aktivitäten innerhalb der ersten 100 Tage der Post Merger Integration ..... 222  
Dr. Jan Lakotta, Olivier Hervé, Can Asal
- Unternehmensakquisitionen in Indien: Kulturbedingte Chancen und Herausforderungen im Rahmen der Post Merger Integration ..... 229  
Carolina Weyde
- Kritische Erfolgsfaktoren von Distressed M&A-Transaktionen ..... 264  
Christian Nicolas Bächstädt
- M&A-Transaktionen: Je häufiger und substanzieller, desto besser ..... 271  
Ben Fischer, Matthias Meyer
- Beim Verkaufsprozess sind Ausnahmen die Regel ..... 306  
Harry Leonhardt, Benjamin Schöllner
- Akquisitionsprogramme in Konzernen: Wandel und Erneuerung durch multiple Transaktionen ..... 313  
Erwin Hettich, Dr. Michael Boppel
- M&A: Man kann nicht nicht kommunizieren! ..... 360  
Henryk Deter, Matthias Köhl
- Drum prüfe, wer sich ewig bindet – Die Entwicklung eines Cultural-Due-Diligence-Modells ..... 372  
Maximilian Klein
- Erst die Mitarbeiter, dann die Prozesse ..... 382  
Michael Güttes, Dr. Alexander Bolz
- Mediation und M&A-Transaktionen – Zeit zur Teambildung! ..... 404  
Dr. Stephan R. Göthel
- Die Operational Due Diligence – der „Blick unter die Motorhaube“ ..... 446  
Dr. Wolfgang Freibichler, Xing Zhou

**Austria Column** .....

- Österreichisches Übernahmekarussell kommt weiter nicht in Schwung: ein schwaches Jahr für den M&A-Markt 2013 ..... 109  
Dr. Nikolaus S. Lang, Mona Philomena Ladler, Bernhard Baumann
- Wann ist eine Transaktion abgeschlossen? Die „Spätfolgen“ staatlicher Interventionen im Bankensektor ..... 199  
Dr. Nikolaus S. Lang, Mona Philomena Ladler, Tibor von Mérey
- Frischer Wind im österreichischen M&A-Markt – ist die Flaute vorbei? ..... 388  
Nikolaus S. Lang, Dr. Mona Philomena Ladler, Tibor von Mérey

**International Column** .....

- M&A-Markt Q3 2013: Aktivitätsanstieg durch TMT und die USA ..... 25  
Jens Maurer, Dr. Bernhard Klemen
- M&A-Markt Q4 2013: Aktie als Zahlungsmittel sowie gestiegene Aktivität von Finanzinvestoren ..... 148  
Jens Maurer, Julian Pachta

- Der globale M&A-Markt Q1 2014: Big is beautiful ..... 278  
Jens Maurer, Julian Pachta
- M&A-Markt Q2 2014: Stagnierende Wirtschaft und florierender M&A-Markt ..... 426  
Jens Maurer, Julian Pachta

## Switzerland Column .....

- Schweizer M&A-Markt 2013: Wo sind die Mega-Deals geblieben? ..... 115  
Prof. Dr. Markus Menz, Fabian Barnbeck
- Schweizer M&A-Markt im 1. Quartal 2014: Viel versprechender Start ins neue Jahr ..... 239  
Prof. Dr. Markus Menz, Fabian Barnbeck
- Schweizer M&A-Markt im 2. Quartal 2014: Megadeals führen zu Megavolumen ..... 318  
Prof. Dr. Markus Menz, Fabian Barnbeck
- Schweizer M&A-Markt im 3. Quartal 2014: Positivtrend setzt sich fort ..... 462  
Prof. Dr. Markus Menz, Fabian Barnbeck

## Deals

- Energiewirtschaft ..... 38, 82, 128, 166, 210, 250, 296, 342, 394, 432, 480
- Chemie ..... 38, 83, 129, 166, 211, 251, 297, 343, 395, 433, 481
- Pharma ..... 38, 83, 129, 167, 252, 297, 343, 395, 434, 482
- Metallverarbeitung und Anlagenbau ..... 39, 84, 129, 168, 211, 254, 298, 346, 395, 436, 482
- Maschinenbau ..... 86, 130, 168, 211, 254, 298, 346, 396, 436, 483
- Automobilindustrie ..... 39, 86, 130, 169, 212, 254, 299, 347, 396, 437, 483
- Elektrotechnik ..... 40, 87, 131, 169, 212, 256, 299, 348, 396, 438, 484
- Computerindustrie und Telekommunikation ..... 40, 87, 131, 170, 214, 256, 300, 349, 396, 438, 484
- Luft- und Raumfahrt ..... 90, 132, 171, 216, 258, 301, 350, 397, 439
- Baustoffindustrie ..... 42, 90, 133, 171, 216, 258, 301, 351, 440, 485
- Holz, Papier und Verpackungen ..... 90, 133, 172, 217, 259, 352, 398, 440, 485
- Textil und Bekleidung ..... 91, 173, 217, 259, 302, 352, 398, 441, 486
- Nahrungs- und Genussmittel ..... 42, 91, 134, 173, 217, 259, 302, 353, 398, 441, 486
- Handel ..... 43, 92, 134, 174, 218, 261, 303, 355, 400, 443, 487
- Finanzdienstleistungen ..... 44, 92, 135, 174, 218, 261, 303, 356, 400, 443, 488
- Versicherungen ..... 93, 135, 175, 218, 304, 357, 402, 443, 487
- Transport und Verkehr ..... 136, 175, 219, 262, 358, 402, 444, 487
- Dienstleistungen ..... 44, 94, 136, 176, 219, 262, 304, 358, 402, 444, 488
- Medien ..... 44, 95, 137, 178, 220, 263, 305, 359, 402, 445, 489

## Deal des Monats .....

- Leica übernimmt Sinar ..... IV (Ausgabe 01)
- Calida übernimmt Mehrheit an Sportbekleidungsgruppe Lafuma ..... IV (Ausgabe 02)
- Vienna Insurance Group tritt in den moldawischen Versicherungsmarkt ein ..... IV (Ausgabe 03)
- Stadlbauer kauft deutschen Puppenklassiker Schildkröt ..... IV (Ausgabe 04)
- Russischer Oligarch kauft Öl- und Gasförderungsgeschäft der angeschlagenen RWE AG ..... IV (Ausgabe 05)
- Holcim und Lafarge formen neuen Giganten ..... IV (Ausgabe 06)
- Henkel wächst durch Akquisitionen ..... IV (Ausgabe 7-8)
- ZF Friedrichshafen plant größte Übernahme der Firmengeschichte ..... VIII (Ausgabe 09)
- Roche erwirbt Intermune ..... IV (Ausgabe 10)
- Bertelsmann übernimmt Gruner + Jahr vollständig, das Verlagshaus soll jedoch erhalten bleiben ..... IV (Ausgabe 11)
- Geberit plant Milliardenübernahme in Finnland ..... IV (Ausgabe 12)

## Symbole

01 Group Limited . . . . .	444
2sic internet solutions GmbH . . . . .	257
3G Capital, Inc. . . . .	400
3i Group PLC . . . . .	299, 487
4C Management Consulting A/S . . . . .	137
4T SA . . . . .	484
21st Century Fox, Inc. . . . .	359

## A

Aachener Printen- und Schokoladenfabrik Henry Lambertz GmbH & Co. KG . . . . .	354
AAE Ahaus Alstätter Eisenbahn AG . . . . .	440
Aareal Bank AG . . . . .	92
Aastra Technologies Ltd. . . . .	170
Aastra Telecom Schweiz AG . . . . .	170
AB Acquisitions Holdings Ltd. . . . .	343
ABB AG . . . . .	346
ABB Ltd. . . . .	211, 256
Abbott Investments Luxembourg SARL . . . . .	298
Abbott Laboratories . . . . .	298, 345
Abénex Capital SA . . . . .	170
ABG Frankfurt Holding GmbH . . . . .	263
ABN AMRO Bank N.V. . . . .	93
AB Volvo . . . . .	95
Accell Germany GmbH . . . . .	174
Accell Group NV. . . . .	174
Accel Partners . . . . .	348
Acorn Holdings B.V. . . . .	259
Acredia Versicherung AG . . . . .	357
ACStyria Autocluster GmbH . . . . .	137, 169
Actelion Ltd. . . . .	84
Activum SG Capital Management Ltd. . . . .	445
Actuate Corp. . . . .	171
Actuate International Sarl. . . . .	171
ADA Cosmetics International GmbH . . . . .	395
Adamant Biomedical Investments AG . . . . .	443
ADB SA . . . . .	484
Adcuram Group AG . . . . .	440
Adecco S.A. . . . .	220
Adent Cliniques Dentaires SAF . . . . .	402
adesion Factoring GmbH . . . . .	135
Advanced Separation Company B.V. . . . .	433
Advanced Testing & Engineering, Inc. . . . .	305
ADVA Optical Networking SE . . . . .	212
Advent International Corp. . . . .	297
Advent International Corporation . . . . .	487
AECI Ltd. . . . .	167
AerCap Holdings N.V. . . . .	219
Aerodrome Ljubljana d.d. . . . .	444
AEVIS Holding S.A. . . . .	178
Affinium Pharmaceuticals Ltd. . . . .	167
AFG Arbonia-Forster-Holding AG . . . . .	436
AFG Küchen AG . . . . .	133
AFINUM Management GmbH . . . . .	217, 261
AGRANA Beteiligungs-AG . . . . .	173
AGRANA Zucker GmbH . . . . .	173

Agro-Industrie Recherches et Developpements S.A. . . . .	297
Airbus Group N.V. . . . .	175
Airbus S.A.S. . . . .	440
Aircraft Service International Group. . . . .	301
Air France-KLM SA . . . . .	219
Aisling Capital LLC . . . . .	344
AkzoNobel N.V. . . . .	92
Alcentra . . . . .	214
Alcoa, Inc. . . . .	351
aleo solar AG . . . . .	168
Aleris International, Inc. . . . .	480
Alfred Landsmann UG . . . . .	84
Algeta ASA . . . . .	167
Alios BioPharma, Inc. . . . .	434
Alitalia - Compagnia Aerea Italiana S.p.A. . . . .	444
Alitalia Loyalty S.p.A. . . . .	444
Allessa GmbH . . . . .	83
Allgeier SE . . . . .	171
Alliance Boots GmbH . . . . .	343
Alliance Healthcare Italia S.p.A. . . . .	397
Allianz Capital Partners GmbH . . . . .	342
Allianz Real Estate GmbH . . . . .	262, 305
Allianz SE . . . . .	218, 262, 342
Almirall S.A. . . . .	345
Alno AG . . . . .	133
Alpek SAB de CV . . . . .	343
Alpha Deuren International B.V. . . . .	258
Alpiq Holding AG . . . . .	296
Alstom S.A. . . . .	254
Alterna, Inc. . . . .	297
Altice S.A. . . . .	256, 349
Altran Technologies S.A. . . . .	483
Amadeus IT Holding, S.A. . . . .	444
AM Alpha GmbH . . . . .	488
Amazon.com, Inc. . . . .	263, 402
Ambit Bioscience Corporation . . . . .	434
América Móvil S.A.B. de C.V. . . . .	131, 300, 349
Americana International Limited . . . . .	173
American Airlines, Inc. . . . .	136
American & Efid LLC . . . . .	353
American International Group, Inc. . . . .	219
American Reality Capital Global Trust . . . . .	444
AMIC Energy Management GmbH . . . . .	342
AMR Corporation . . . . .	136
Amtek Auto Ltd. . . . .	299
AMU Holdings, Inc. . . . .	358
Amundi S.A. . . . .	488
Analytik Jena AG . . . . .	395
Anbang Insurance Group Co., Ltd. . . . .	445
Angermann M&A International GmbH . . . . .	136
Anhui New Nangang Johnson Controls Automotive Trim Co., Ltd. . . . .	348
Anhui Yansheng Automotive Trim Co., Ltd. . . . .	348
Anjinomoto Co., Inc. . . . .	302, 353
Ankerbrot AG . . . . .	134
Antwerp Diamondbank N.V. . . . .	93
ANWR GROUP eG . . . . .	303
AOL, Inc. . . . .	131
Aon Jauch & Hübener GmbH . . . . .	175



Baxter International, Inc. . . . .	345	blizoo DOOEL Skopje . . . . .	349
BayBG Bayerische Beteiligungsgesellschaft mbH. . . . .	170	Blue Summit Media GmbH. . . . .	219
Bayer AG . . . . .	167, 300, 344, 434, 481	Blutspendedienst SRK Bern AG . . . . .	136
Bayer CropScience AG . . . . .	434, 481	BMF . . . . .	211
Bayerische Beamten Lebensversicherung a.G. . . . .	357	BM Praktiker International GmbH . . . . .	260
Bayerische Landesbank AöR. . . . .	44, 92, 356	B&M Retail Ltd. . . . .	218
Bayernfleisch GmbH. . . . .	442	BMW AG . . . . .	39
Bayernoil Raffineriegesellschaft mbH. . . . .	82	BNP Paribas SA . . . . .	356
BayWa AG . . . . .	260	Boards & More GmbH . . . . .	353
BBS Automation GmbH . . . . .	347	Boku, Inc. . . . .	484
BC Partners Ltd. . . . .	297	Bombardier, Inc. . . . .	398
BDO AG . . . . .	95	Bonduelle Deutschland GmbH . . . . .	442
BDT Capital Partners LLC . . . . .	441	Bonduelle S.A. . . . .	442
Beam, Inc. . . . .	354	Booker Group PLC . . . . .	400
Beam Suntory, Inc. . . . .	355	Booz & Company, Inc. . . . .	95
Beats Electronic LLC. . . . .	299	Bormioli Rocco S.p.A. . . . .	134
Becker Eislebener Fruchtsaft GmbH & Co. KG . . . . .	486	Borusan EnBW Enerji . . . . .	432
Beckman Coulter, Inc. . . . .	345	Bosch AG . . . . .	39
Beech Holdings LLC . . . . .	90	Bosch Solar Energy AG. . . . .	39
Beijing Automotive Industry Holding Co. Ltd . . . . .	39	BOS GmbH & Co. KG . . . . .	169
Beijing Mercedes-Benz Sales Service Corporation Co. Ltd . . . . .	39	Boston Scientific Group Corp. . . . .	170
Bel fuse, Inc. . . . .	256	Boston Scientific, Inc. . . . .	300
Bellevue Group AG. . . . .	443	Bouygues S.A. . . . .	256
Benien Produktionstechnik GmbH . . . . .	343	BPW Bergische Achsen Kommanditgesellschaft. . . . .	88
Benninghoven GmbH & Co. KG . . . . .	396	Braas-Monier Building Group S.A. . . . .	485
Benteler International AG . . . . .	87	Brambles Limited . . . . .	358
BEONTRA AG . . . . .	216	Breas Medical AB. . . . .	170
Berchtold GmbH & Co. KG . . . . .	169	Bree Collection GmbH & Co. KG. . . . .	259
BERENTZEN-Gruppe AG . . . . .	442	Breitschmid Gruppe AG . . . . .	135
Berkshire Hathaway, Inc. . . . .	38, 400	Brenntag AG . . . . .	83, 297, 395, 433
Berli Jucker Public Co. Ltd. . . . .	355	Brenntag India Pvt. Ltd. . . . .	395
Berlinovo Immobilien Gesellschaft mbH . . . . .	358	Bright Media Corporation, Inc. . . . .	178
Bertelsmann AG . . . . .	259	brightONE GmbH. . . . .	136
Bertelsmann SE & Co. KGaA . . . . .	137, 300, 445, 489	Bristol-Myers Squibb Corp. . . . .	84
Bertrandt AG . . . . .	347	British Sky Broadcasting Group plc . . . . .	359
Beteiligungsverwaltung Nomos GmbH . . . . .	134	Brockhaus Private Equity GmbH. . . . .	437
BETHA Zwerenz & Krause GmbH . . . . .	262	Broetje Automation GmbH. . . . .	351
Bethmann Bank AG . . . . .	93	Brown Printing Company . . . . .	259
Biella Deutschland GmbH . . . . .	134	Bruker Corporation. . . . .	395
Biella-Neher Holding AG . . . . .	134, 259	Bruker Daltonics, Inc. . . . .	395
Bien-Zenker GmbH. . . . .	440	Brynwood Partners VII L.P. . . . .	134, 353
Bilfinger Baugesellschaft GmbH. . . . .	301	BSH Bosch und Siemens Hausgeräte GmbH. . . . .	438
Bilfinger SE. . . . .	137, 301, 352	BT Invest GmbH. . . . .	217
BILLA AG . . . . .	216	buch.de Internetstores AG . . . . .	95
Bioland International Ltd. . . . .	173	Büchler Reinli + Spitzli AG . . . . .	212
Bionamics GmbH. . . . .	220	Büchler Werkzeugbau AG. . . . .	212
Biopartenaire S.A.U. . . . .	173	Bühler Holding AG . . . . .	168
Bio-United Ltd. . . . .	173	Bulgartabac-Holding AD. . . . .	217
Birkhäuser+GBC AG. . . . .	172	Burger King Worldwide, Inc. . . . .	400
Bischofszell-Nahrungsmittel AG . . . . .	260	Burkhalter Holding AG. . . . .	137
Bitspin GmbH. . . . .	132	Business Broker AG . . . . .	263
BK Giuliani GmbH . . . . .	91	BWK GmbH . . . . .	344, 442
BKW Energie AG . . . . .	174, 296, 432, 440	Byggeweb AS . . . . .	397
BKW Energy Ltd. . . . .	402		
BlackBerry Ltd. . . . .	170		
Blackhawk Networks Holdings, Inc . . . . .	92		
BlackRock, Inc. . . . .	87, 175		
Blackstone Group L.P. . . . .	91, 132, 173, 357		
Blausee AG. . . . .	220		

**C**

Cabcon AG . . . . .	432
Cableuropa Ltd . . . . .	438
Cadence Pharmaceuticals, Inc. . . . .	167

CA Immobilien Anlagen AG	94	Citic Metal Ltd.	250
CA Immo Deutschland GmbH	444	Citigroup, Inc.	480
Calida Holding AG	91	CityJet Limited	219
Callista Private Equity GmbH & Co. KG	132	CJSC Binnopharm.	252
Cambridge Technology Group Ltd.	350	Clariant AG	167, 252, 440, 482
Cambridge Technology Partners	350	Clayton Dubilier & Rice LLC	259
Camfil S.A.	168	Close Brothers Group PLC	488
Canada Pension Investment Board	176	Close Brothers Seydler Bank AG	488
Cantoni Haustechnik AG	440	cloudControl GmbH	350
Capital Stage AG	166	Cloudeeva, Inc.	40
Capricorn Automotive GmbH	219	Cobra Automotive Technologies S.p.A.	348
Capricorn Nürburgring Besitzgesellschaft (CNBG)	488	Cogenta Systems Ltd.	485
Capvis Equity Partners AG	87, 217	Cognis Capital LLP	348
Caracal Energy, Inc.	250	Comcast Corp.	214, 300
Cargill, Inc.	441	ComCave AG IT and Management Consulting	305
Carlyle Group LP	129, 166, 256	Commercial Aging Services, LLC	305
Carlyle Investment Management LLC	40	Commerzbank AG	303
Carlyle LLC	214	Commerz Real AG	176
Carnival Cruise Lines, Inc.	398	Commonwealth Serum Laboratories Limited	482
Carpentier AG	259	Compania Chilena de Navegacion Interocéanica	358
Carrefour S.A.	216, 355	Compania Sud Americana de Vapores S.A.	133, 216
cars.com	359	compexx Finanz AG	357
Cartemani S.p.A.	252	CompuGroup Medical AG	132, 397
Cassella GmbH	83	CONAD Soc. Coop. A.R.L.	443
Catalunya Banc, S.A.	357	Conax As	214, 257
Catis s.r.o.	217	Concept Tech GmbH	483
CBH Compagnie Bancaire Helvetique SA	356	Concordia Advisors LLP	348
CDP Reti	343	Concur Technologies, Inc.	439
Celesio AG	129	Conergy AG	82
Cemex Austria AG	133	connectBlue AB	300
Cemex-Koppensteiner GmbH	133	connectis AG	350
Cemex SA de CV	301, 351	Constantin Medien AG	178
Cerberus Capital Management, L.P.	174, 176, 348	Constantin Sport Marketing GmbH	95
Cerner Corp.	350	Constellation Capital AG	440
CETREL S.A.	261	Consus Deutschland GmbH	486
Cevian Capital AB	168	Continental AG	166
CFH Beteiligungsgesellschaft mbH	436	ContourGlobal LLC	250
CFR Pharmaceuticals S.A.	298	ContourGlobal Terra Holdings S.a.r.l.	480
Changi Airports International	216	Convel GmbH	95
Changzhou Xingyu Automotive Lightning Systems Co. Ltd.	396	Conzeta AG	343, 347
Charme Investments S.C.A.	172	Coop Genossenschaft	134, 173
Charterhouse Capital Partners LLP	43	Cordea Savills Invest GmbH	402
Chequers Capital	214	Corealcredit Bank AG	92
Chimab S.P.A.	433	Corporate Commercial Bank AD	217
China Mobile Ltd.	484	Corporate Quality Consulting GmbH	444
China Petrochemical Corporation (Sinopec Group)	296	CORPUS SIREO Holding GmbH & Co. KG	402
China State Shipbuilding Corporation	351	Corpus Sireo Projektentwicklung Wohnen GmbH	445
Chiquita Brands International, Inc.	218, 487	CoStim Pharmaceuticals, Inc.	167
ChiquitaFyffes	218	COTTA Collection AG	217
Chocoladenfabrik Lindt & Sprüngli AG	353	Coty, Inc.	129
Chocoladewerken Gudrun N.V.	442	Coveris Holdings S.A.	352
Chocolat Frey AG	260	Covidien PLC	167, 348
CHORUS GmbH	342	Cowan Oil & Gas S.A.	250
Christ Juweliers und Uhrmacher seit 1863 GmbH	487	Crédit Agricole SA	488
Christof Holding AG	42	Credit Suisse Group AG	93
Chrysler Group LLC	131	Credit Suisse Italy S.p.A.	356
Ciments Guyanais S.A.	258	Crema AG	217
Cinven Partners LLP	131, 256	CRIF S.p.A.	178
		Crocs, Inc.	91

Cross Equity Partners AG	483
Crucell Switzerland AG	344
CT Biocarbonic GmbH	482
CT Cobert Telhas S.A.	485
Cube Optics AG	485
Cudos Wenti Beteiligungs GmbH	441
cundus AG	444
Curanum AG	44
CVC Capital Partners Ltd.	252

**D**

DAB Bank AG	356
Dahlewitzer Landbäckerei GmbH	260
Daido Life Insurance Company	93
DAIHO Industrial Co., Ltd.	396
Daiichi Sankyo Co., Ltd.	434
Dailycer Deutschland GmbH	134
Dailycer Deutschland Produktions GmbH	134
Daimler AG	39, 86, 94, 169, 212, 254, 396, 397, 439, 483
Dairy Crest Group PLC	486
Dairy Partners Americas Brasil Ltda.	91
Danfoss A/S	168
Dansk Supermarked A/S	135
Danube IT Services Deutschland GmbH	88
Danube IT Services GmbH	88
Datahouse AG	171
Datec Retail Systems a.s.	132
Dätwyler Holding AG	167
Davide Campari-Milano S.p.A.	260
DB-Apparel Group	353
DB Mobility Logistics AG	398
DB Waggonbau Niesky GmbH	398
DDR Corp.	178
Debiopharm S.A.	167
DeepMind Technology Ltd.	132
Definiens AG	482
Delasocial GmbH	219
Delivery Hero Holding GmbH	403
D.E. Master Blenders 1753 B.V.	259
DEME NV	480
DESFA	83
D. E. Shaw & Co., L.P.	357
Dessault Aviation S.A.	440
DETO drive systems GmbH	39
Deutsche ACCUmotive GmbH & Co. KG	256
Deutsche Annington Immobilien SE	176, 402
Deutsche Bahn AG	171
Deutsche Bank AG	176, 304, 480
Deutsche Beteiligungs AG	260, 347, 351, 443
Deutsche Börse AG	488
Deutsche Immobilien Chancen AG & Co. KGaA	94
Deutsche Industriewartung AG	445
Deutsche Lufthansa AG	171, 444
Deutsche Telekom AG	44, 170, 171, 257, 300, 397, 438, 484, 485
Deutsche Telekom Venture Funds GmbH	484
DE-VAU-GE Gesundkostwerk Deutschland GmbH	134
DeWAG Management GmbH	176, 402

Dialogfeld Communication Group GmbH	44
Diana SAS	251
Die RAIFFEISEN-HOLDING NIEDERÖSTERREICH-WIEN reg. Genossenschaft mit b. H.	94
Dieter Braun GmbH	40
Diethelm Keller Holding Ltd	485
dievini Hopp BioTech Holding GmbH & Co. KG	344
Dihon Pharmaceuticals Group Co. Ltd.	344
Diligenta Holding GmbH	254
Dimension Data Holdings	170
Dinova-Diona d.o.o.	303
Direct Line Insurance Group PLC	443
Direct Line Insurance S.p.A.	443
Direct Line Versicherung AG	443
DirectTV, LLC	300
Distribuidora de Televisión Digital S.A.	349
DJF Esprit LLP	484
DK Investments AG	485
DKSH Holdings AG	167
DL Gruppe	87
DMG Mori Seiki AG	211
DMG Mori Seiki Co., Ltd.	211
Docker, Inc.	350
DO & CO AG	94, 354
Dongfeng Motor Corporation	87
Douglas Holding AG	43, 174, 487
DPE Deutsche Private Equity GmbH	486
DPI Holding GmbH	40
Dresser-Rand Group, Inc.	347
Dresser-Rand, Inc.	438
Drillisch AG	349
Droege International Group AG	355
Dropcam, Inc.	348
Dr. Quendt GmbH & Co. KG	354
Druck- und Handelsgesellschaft mbH	40
Dr. Vogler GmbH & Co. KG	443
DSM Pharmaceutical Products, Inc.	39
DTK Deutsche Telekabel GmbH	214
Dubai International Capital LLC	259
Duc d'O Chocolatier N.V.	442
Dufry AG	92, 303
Duni AB	352
dunnhumby Ltd.	257
Dürr AG	347, 351, 483
Düsseldorfer Hypothekenbank AG	400
DZ Bank AG	354

**E**

Eastman Chemical Company	434
EBM (Genossenschaft Elektra Birseck)	166
Ebro Foods GmbH	91
Ebro Foods S.A.	91
eCAPITAL entrepreneurial Partners AG	254
ECE Projektmanagement GmbH & Co. KG	176, 262
Ecom Agroindustrial Corporation Ltd.	42
Econda GmbH	219
Econocom GmbH	136
EDEKA Group	216



Formart GmbH & Co. KG	445
FPH Freie Presse Holding AG	263
Framochem Kft.	343
Franz Haniel & Cie. GmbH	129
Fraport AG	358, 444
Fratelli Aversa S.p.A.	260
Frauenthal Holding AG	347, 352
Freenet AG	87
Fresenius Kabi AG	252, 344
Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA	358, 484
Fresenius SE & Co. KGaA	252, 344, 489
Friap Feuron AG	396
Fr. Lürssen Werft GmbH & Co. KG	258
F. Salling A/S	135
F.S. Fehrer GmbH & Co. KG	347
FTI Touristik GmbH	175
Fuchs Petrolub AG	38
Funai Electric Co. Ltd.	256
Funkwerk AG	88, 90
Funkwerk eurotelematik GmbH	88
Fyffes PLC	218, 487

G

Galderma Pharma S.A.	167, 298
Galliedia AG	305
Gallus Holding AG	347
GAM Holding AG	304
Gangloff Cabins AG	211
Garmin Ltd.	171
GARPA Garten & Park Einrichtungen GmbH	485
Gaydoul Group AG	168
GCI Management Consulting GmbH	168
GEALAN Fenster-Systeme GmbH	217
Geberit International AG	485
GE Capital Corporation	357
GE Commercial Aviation Services	219
GeGa Lotz GmbH	168
GE Healthcare Corp.	170
GE Healthcare Ltd.	131
GE Money Bank AB	357
GE Money Bank A.S.	488
Genentech, Inc.	344
General Electric Company	131, 170, 219, 396
General Motors Company	87
Genia Technologies, Inc.	298
Genossenschaft Migros Zürich	305
Genuss zum Turm GmbH	43
Georg Fischer AG	130, 346
Georg Fischer Automotive AG	169
GeoSea NV	480
Gerhò S.p.A.	135
German Opportunity AB	354
Gerry Weber International AG	302, 486
Get AS	438
Getronics N.V.	257
GF Group Holding AG	134
GfK SE	485
GHD GesundHeits GmbH	359

Gianni Versace SPA	173
Gibson Brands, Inc.	256
Gilde Buy Out Partners BV	305
Gilde Healthcare Partners B.V.	482
Gillmeier Fleischwaren GmbH	486
GISA GmbH	304
Givaudan S.A.	83, 297, 302
GK Software AG	88
GlasKeller Basel AG	436
GlaxoSmithKline PLC	216, 252, 482
Gleason Corporation	86
Glencore Xstrata plc.	250
Glen Fahn GmbH	43
Globalfoundries, Inc.	484
Global Recycling and Specification Alloys	480
Global Village Telecom S.A.	349
Globetrotter Ausrüstung GmbH	174
Glory Medicine Ltd.	167
Gnip, Inc.	257
Goldman Sachs Capital Partners	439
Goldman Sachs Group, Inc.	130, 252, 346, 357
Google, Inc.	131, 132, 254, 348, 359, 397, 402
GPS Investimentos Financeiros e Participações S.A.	218
Granar S.A.	434
Grant Thornton AG	95
Green Investment Bank PLC	211
Green Light Capital, Inc.	441
Green Mountain Coffee Roasters, Inc.	174
Greentec	298
Grenzbach Maschinenbau GmbH	439
Gressel AG	436
Grinding Techniques (Pty) Ltd.	482
Groupe Adeo S.A.	355
Groupe Hamelin S.A.	134, 259
Grünenthal GmbH	83
Gruner + Jahr AG & Co. KG	259, 445
Grupo Safra S.A.	487
GTS Central Europe	170
Gunvor Ltd.	210
Guoxin International Investment Ltd.	250
Gütermann GmbH	353

H

Hagebau Handelsgesellschaft für Baustoffe mbH & Co. KG	92
Hagesüd Interspace GmbH & Co. KG	91
Hagleitner Hygiene International GmbH	252
HAHN Automation GmbH	436
Halder Beteiligungsberatung GmbH	87, 217
Hall Tabakwaren eK	174
HAMBORNER REIT AG	305
Hamburg Südamerikanische Dampfschiffahrts-Gesellschaft KG	358
Handte Umwelttechnik GmbH	168
Hanes Brands, Inc.	353
Hanhart GmbH & Co. KG	168
Hannover Leasing Automotive GmbH	94
Hansa AG	352



Intermune, Inc.	395
International Business Machine Corporation	132, 484
International Chemical Investors Gruppe SE	83
International Lease Finance Corporation	219
International Rectifier Corp.	397
Intesa Sanpaolo SpA	175
INTRO Aviation GmbH	219
Invesco Ltd.	178
Invesco Real Estate GmbH	178
Invision Private Equity AG	172
IQuum, Inc.	256
Isochem Deutschland GmbH	343
Isochem SAS	343
Israel Chemicals Ltd.	91
Ita Wegman Klinik AG	95
itelligence AG	137, 304, 445
I&T GmbH	396
Itonex AG	137
ITW Heller GmbH	254
IVG Immobilien AG	176
ixmation AG	347

J

Jacobs Holding	220
Japan Industrial Partners, Inc.	171
J.A. Woll Handels GmbH	218
Jazztel PLC	438
JBS S.A.	302
Jesta Digital LLC	87
JetPac, Inc.	397
Jet Set AG	168
J.H. Ziegler GmbH	486
Jiangsu JinFangYuan CNC Machine Co., Ltd.	483
Jiangsu Riyong Electronics Co., Ltd.	437
Jiangsu Yinren Group Co., Ltd.	93
J. J. Sietas KG Schiffswerft GmbH & Co.	171
JLL Partners, Inc.	39
JMI Equity	42
Jobsite.co.uk	305
Joh. A. Benckiser SE	259, 441
Johnson Controls, Inc.	348
Johnson & Johnson	129
Johnson & Johnson Services, Inc.	434
Johnson Matthey PLC	482
Josef Kirchhoff oHG	174
Josef Rädlinger GmbH & Co. Holding KG	176
Joseph's Pasta Co.	134
JPMorgan Chase & Co.	83, 166, 210, 303, 485
J. Safra Sarasin AG	261
J&S Automotive Technology GmbH	437
Julius Baer Group Ltd.	356
Julius Bär Gruppe AG	44, 218
Jungfraubahn Holding AG	402
juwi AG	482

K

Kaba do Brasil	211
Kaba Holding AG	211
Kabel Deutschland Holding AG	170, 214
Kaiser GmbH	299
Kaiser's Tengelmann GmbH	443
KAMA GmbH	436
Kapitalplan Grundbesitz Verwaltungsgesellschaft mbH & Co. Finanzplan KG	94
Kapsch CarrierCom AG	350
Karabag Elektroauto GmbH	256
Karl Kemper Convenience GmbH	354
Karmasin Motivforschung GmbH	219
Karstadt Warenhaus GmbH	400
Katjes International GmbH & Co. KG	486
KBC Group N.V.	93
Kelterei Knill GmbH	486
Kemira Oyi	83
Kenra Professional LLC	297
Kering S.A.	303, 347
Kerpen&Kerpen GmbH Co. KG	172
KEYMILE International GmbH	87
KfW IPEX-Bank GmbH	262
KGAL GmbH & Co.KG	178
Kickstarter, Inc.	216
Kies & Recycling AG	216
Kilmaz GmbH	169
Kion Group AG	130, 346
Klarna A.B.	88
Klarna GmbH	220
Klebag Chemie AG	297
Kleiner Perkins Caufield & Byers LP	131, 348
Klessmann Stiftung	347
Klinik Arlesheim AG	95
Klößner & Co SE	172
K-Mile Air Company Limited	219, 488
Koch Industries, Inc.	252
Kockums AB	351
Kö Galerie Düsseldorf GmbH & Co. KG	262
Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P.	130, 137, 178, 302, 343, 346, 353, 359, 396
Komax Holding AG	86
Komtech Group AG	438
Koninklijke Ahold N.V.	261
Koninklijke DSM N.V.	39
Koninklijke Philips Electronics N.V.	256, 438
Kontron AG	300
KÖPA Fleischwaren GmbH	486
Koppensteiner GmbH	133
Korea Electric Power Corporation	445
Korian S.A.	44
KPS Capital Partners LP	353
Kraft Foods, Inc.	259
Krones AG	86
KTR Office AG	400
Kudelski S.A.	214, 257
KUKA AG	86, 439
Kunz Kunath AG	398

Kuratle HIAG Handel Holding AG .....	259
Kuratle & Jaecker AG .....	259
Kurhotel Dr. Stühlinger GmbH .....	137
Kurt Weigel GmbH .....	92

---

## L

Labfarm S.A. ....	344
Laboratorios Andr�omaco S.A. ....	83
LaCorium Health Intl. Ltd. ....	344
Lactalis S.A. ....	302
LafargeHolcim .....	258
Lafarge S.A. ....	258, 301, 351
Lafarge-Tarmac Ltd .....	133
Lafuma Group GmbH .....	91
Lagard�re SCA .....	356
Lamuni�re SA .....	95
Landesbank Baden-W�rttemberg A�R .....	436, 400
Landesbank Saar A�R .....	44
Langard eG .....	442
Lanxess AG .....	211
La Redoute S.A. ....	303
Latvijas Gaze AS .....	432
Lauro 68 SpA .....	212
LBBW (Schweiz) AG .....	400
LBO France .....	256
LCS Optiroc Pte Ltd. ....	83
LCS Optiroc Sdn Bhd. ....	83
Leading Swiss Renewables AG .....	166
LeapFrog Investments .....	487
Ledermann Immobilien AG .....	178
Leica Camera AG .....	40, 355
Lemarco S.A. ....	173
Lena White Ltd. ....	129
Leningrad Shipyard Pella OJSC .....	171
Lenovo Group Ltd. ....	132
Le Service R�gional Vaudois de Transfusion Sanguine CRS .....	136
LetterOne Group .....	210, 342, 394
Leumi Private Bank AG .....	356
LGT Bank AG .....	356
LGT Bank (Switzerland) Ltd. ....	356
Liberty Global, Inc. ....	131
Libri GmbH .....	485
Liechti Engineering AG .....	346
Lieferbeton GmbH .....	133
Lieferheld GmbH .....	403
Lietuvos Energija, UAB .....	432
lifebrain AG .....	434
Lifemotion SA .....	254
Lightspeed Management Co. LLC .....	131
Lincoln International AG .....	217
LinkedIn Corporation .....	178
Li-Tec Battery GmbH .....	254
LIVERO Establishment .....	217
LIVIA Corporate Development SE .....	442
LLK Revision AG .....	95
Lloyds Banking Group Plc .....	357
Lockheed Martin Corp. ....	216

Loewe AG .....	212
London Heathrow Airports Ltd. ....	216
Lone Star Funds .....	92, 303, 400
Lonza Group AG .....	485
Loomis AB .....	262
Looser Holding AG .....	167
L'Oreal S.A. ....	167
Lorillard, Inc. ....	354
LTS Lohmann Therapie-Systeme AG .....	344
Ludwig G�rtz GmbH .....	134, 261
Lufthansa AG .....	358
Lufthansa Pension Trust e.V. ....	444
Lukoil OAO .....	342
Lukoil-Ukraine CFI .....	342
Luminate, Inc. ....	397
Luxury Investments S.A. ....	354
Luxus Bier GmbH .....	354
Lwart Qu�mica Ltda. ....	172

---

## M

Maagtechnic AG .....	167
Magna International, Inc. ....	396
Magyar Villamos M�vek ZRt. ....	82
Mahindra & Mahindra Ltd. ....	483
M&A International GmbH .....	136
Mallinckrodt PLC .....	167, 252
Man Oil Group AG .....	346
MAN SE .....	169
Manz AG .....	86
Mapfre S.A. ....	443
March� Restaurants Schweiz AG .....	134, 173
Marquard & Bahls AG .....	301
Mars, Inc. ....	260, 353
Martin Haefner .....	402
Mauser AG .....	259
Max Bahr GmbH & Co. KG .....	92
MBK Bank Zrt. ....	356
McDonald's Corp. ....	400
MCH Group AG .....	487
MCH Messe Schweiz (Basel) AG .....	487
McKesson Corp. ....	129
MDC Daetwyler AG .....	130
MEAG MUNICH ERGO AssetManagement GmbH .....	174
Meco Eckel GmbH & Co. KG .....	346
MEDETA Holding AG .....	136
MediaMath, Inc. ....	258
MEDIAN Kliniken GmbH & Co. KG .....	94, 488
MediaSec AG .....	305
Mediaset Espania Comunicaci�n S.A. ....	349
Medica S.A. ....	44
Medigene AG .....	129
MedImmune LLC .....	129, 482
Medisumi S.A. ....	344
MedSpring Urgent Care Centers .....	358
Medtronic, Inc. ....	348
Meduna Arzneimittel GmbH .....	84
MEG Paderborn eG .....	92
MEG Rhein Ruhr eG .....	92

MEG West eG	92
Meh Labs, Inc.	301
Meibah International GmbH	348
Meier Systems AG	133
Meikai Gruppe	348
Menlo Ventures	348
Menzi Muck AG	396
Mercedes-AMG GmbH	86
Merck KGaA	251, 343, 434
Mercuria Energy Group Holding SA	166, 210
Merkur Beteiligungsgesellschaft mbH	304
MERKUR Warenhandels AG	216
Meteor Gummiwerke K.H. Bädje GmbH & Co. KG	169
Metric Capital Partners	212
Metro AG	355, 400, 487
Metro Cash & Carry International GmbH	487
MEWAG AG	130
Mexichem SAB de CV	343
Mexideli 2000 Holding S.A. de C.V.	134
Meyer Steel Structures	346
Meyer Werft GmbH	350
Microsoft Corp.	40, 132, 439
Micros Systems, Inc.	350
Middenduin Life Sciences B.V.	395
Mid Europa Partners LLP	170
MIE Marine and Industry Equipment AG	136
MIE Service GmbH	136
MIFA Mitteldeutsche Fahrradwerke AG	299
Migros-Genossenschafts-Bund	260
Minda Schenk Plastic Solutions GmbH	396
MIPA AG	167
Mitel Networks	170
MITGAS Mitteldeutsche Gasversorgung GmbH	304
Mitsubishi Heavy Industries Ltd.	254, 298
Mitsubishi Metals Machinery, Inc.	298
Mizkan Holdings Co., Ltd.	303
MMG Ltd.	250
Mobile Czech Republic a.s.	170
mobilezone AG	214
mobikom liechtenstein AG	349
Modeagentur Toni Brentrup GmbH	486
Mojang AB	439
Molino AG	305
MOL Rt.	82
Mondelez International, Inc.	259
Mondi AG	440
Mondi IT Services Barleben GmbH	88
Mondi Möderbrugg GmbH	440
Monsanto Company	216
Monster Beverage Corp.	355
Montagu Private Equity LLP	93, 484
Montana Tech Components AG	168
moovel GmbH	397
mopay, Inc.	484
Morgan Stanley	261
Moschini S.r.l.	172
Motorola, Inc.	132
Motorola Solutions, Inc.	257
Mounting Systems GmbH	82

Mövenpick Holding AG	134
MSCI, Inc.	220
Muller UK & Irland Group LLP	486
Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG	174
Murphy Luderitz Oil Co. Ltd.	250
Murphy Oil USA, Inc.	250
Musco Ferrostaal GmbH	86
Musco Lighting LLC	86
MUT Holding GmbH	254
MV Augusta S.p.A.	483
MVV Energie AG	482
Mylan, Inc.	345
mytheresa.com GmbH	445

**N**

Nafta a.s.	82
Nägelebau GmbH	90
NagraID S.A.	257
Nanogate AG	343
National Cardiovascular Partners LP	484
National Geographic Channel	359
National-Versicherungs-Gesellschaft AG	487
National Zeitung und Basler Nachrichten AG	172
Navigon AG	171
Navyboot AG	168
NCL Corporation Ltd.	397
NEC Portugal - Telecomunicações e Sistemas, S.A.	350
Neimann Marcus Group LTD LLC	445
NEMKO AS	137
Neo7even GmbH Software Solutions	88
Nestag Diamant und Schleiftechnik AG	482
Nest Labs, Inc.	131, 348
Nestlé Deutschland AG	442
Nestlé S.A.	83, 91, 134, 167, 173, 260, 297, 353, 442
Netrada Holding GmbH	137
Neukom Installationen AG	440
Newlat GmbH	91
Newlat S.p.A.	91
NextiraOne	170
Nextrusion GmbH	211
Nimbus BV	84
NIPPON STEEL & Sumikin Engineering Co.	211
Nippon Steel & Sumitomo Metal Corp.	130
Nissan Motor Co., Ltd.	212
NKD Deutschland GmbH	92
Nocibe SA	43
Nokia Oyj	40, 132
Nokia Siemens Networks	40
Norddeutsche Teppich-Fabrik GmbH	173
Nord Holding Unternehmensbeteiligungsgesellschaft mbH	483
Nordic Capital Ltd.	359
Nordic Yards Holding GmbH	258
Nordwest Industrie Group GmbH	82
Norges Bank	94
Norges Bank Investment Management	488
Norinvest Holding SA	304
Norma Group SE	256

Nortek, Inc. ....	211
North Atlantic Drilling Ltd. ....	394
Northland Power, Inc. ....	394
Notenstein Privatbank AG ....	400
Novafarma Industria ....	252
Novartis AG .... 38, 167, 252, 434, 482	482
Novartis Holding AG. ....	344
Novoferm GmbH ....	258
NR Holding. ....	488
Numericable Group S.A. ....	256
NÜRNBERGER Beteiligungs-AG ....	93
Nutreco N.V. ....	486
NZZ Management AG ....	137, 263

## O

ÖAG AG ....	352
Oak Hill Capital Partners ....	351
Oak Leaf Confections Co. ....	260
Oaktree Capital Management, L.P. ....	262, 358
Objet Ltd. ....	132
OCEAN Holding GmbH. ....	400
OC Oerlikon Corp. AG. ....	130, 298
Oculus VR, Inc. ....	216
Oddo & Cie SCA. ....	488
oDesk Corp. ....	88
OeKB Versicherung AG. ....	357
Ökofrost GmbH ....	303
Olcha GmbH. ....	134
Ölproduzent Rosneft OAO ....	394
Ölz Meisterbäckerei GmbH & Co. KG ....	134
Omnicom Group, Inc. ....	137, 263, 305
Omnimedia AG. ....	359
OMV AG. ....	82, 210, 250
OMV Deutschland GmbH. ....	82
OMV (UK) Ltd. ....	210
One Equity Partners ....	83
ONE Operator d.o.o. ....	484
Onet.pl S.A. ....	305
Ono ....	214
OpCapita LLP ....	92
Opineo Sp. z.o.o. ....	305
Oracle Corp. ....	88, 350
Orange S.A. ....	257, 438
Orascom Development Holding AG ....	175
OrbiMed Advisors Private Equity ....	344
Orell Füssli Wirtschaftsinformationen AG. ....	178
ORO di Parma S.r.l. ....	442
Ortho-Clinical Diagnostics, Inc. ....	129, 214
Oscilloquartz AG ....	212
Osiatis Computer Services GmbH. ....	136
OSI Europe Foodworks GmbH ....	442
OSI Group LLC ....	442
Osram Licht AG ....	130
Österreichische Bauen und Wohnen GmbH ....	44
Österreichische Industrieholding AG ....	214, 349
Österreichische Volksbanken AG ....	488
Ostmilch Handels GmbH ....	442

Ostmilch Handels GmbH & Co. Frischdienst Magdeburg KG ....	442
Ostmilch Handels GmbH & Co. Frischdienst Oberlausitz KG. ....	442
O. Studer AG. ....	398
OS & WE Ost West Handelszentrum GmbH ....	136
Outokumpu AG ....	84
OZY Media, Inc. ....	445

## P

Pactera Switzerland AG ....	132
Pactera Technology International Ltd., ....	132
palero capital GmbH ....	169
Palfinger AG ....	86, 436
Palfinger CIS GmbH ....	436
Palfinger GmbH ....	299
Panhans Holding Group GmbH ....	176
Panthera GmbH ....	212
Papier + Design GmbH. ....	352
Paragon AG ....	437
Paragon Partners GmbH. ....	302
Paragon Partners Ltd. ....	263
Parkhotel Bad Gottleuba GmbH & Co. Betriebs KG ....	94
Partners Group Holding AG ....	87
Pasito-Fricker AG ....	134
Patheon, Inc. ....	39
PATRIZIA Immobilien AG ....	176, 358
Paul VAHLE GmbH & Co. KG. ....	39
PaxVax, Inc. ....	344
Payot SA. ....	356
PBM Capital Group LLC ....	170
PBOC ....	357
Peer+ B.V. ....	343
Peine GmbH. ....	173
Pelham Long Short Master Fund Ltd. ....	130, 346
Pelikan Holding AG ....	90
Pella Shipyard ....	171
Pensionskassernes Administration A/S ....	359
Pepco Holdings, Inc. ....	251
Peqlab Biotechnologie GmbH ....	167
Perella Weinberg Partners L.P. ....	445
Performance Interactive Marketing Alliance Holding (PIMA) ....	219
Performance Media Deutschland GmbH ....	219
Perlon-Monofil GmbH ....	211
Permira LLP ....	137
Perrot Duval Holding SA. ....	347
Peter Coeln GmbH ....	355
Peter Deilmann GmbH ....	132
Petronas Chemicals Group Bhd ....	481
Peugeot S.A. ....	483
Pfeifer GmbH ....	172
Pfizer, Inc. ....	345
PFS Pension Fund Services AG ....	95
Philchem, Inc. ....	297
Phoenix Solar AG ....	346
Piasten GmbH & Co. KG. ....	486
PICC Asset Management Company Ltd. ....	174

Pilgrim's Pride Corp.	302
Pinault-Printemps-Redoute SA	347
Pinnacle Foods, Inc.	302
PINOVA Capital GmbH	483
Pioma Chemicals	395
P&I Personal & Informatik AG	40
Pirelli & C. SpA	212
Pizza.de GmbH	403
Platinum Equity LLC	95, 170
PLAZAMEDIA GmbH	95
PlusServer AG	214
PM-Group Lifting Machine S.p.A.	86, 436
PNE Wind AG	342
Poco Einrichtungsmärkte GmbH	172
Polioles S.A. de CV	343
Poltrona Frau S.p.A.	172
Polytec Holding AG	438
Porsche AG	347
Porsche Automobil Holding SE	437
Positron Ltd.	298
Post Holdings, Inc.	173
Powernext SA	488
Power-One, Inc.	256
PPR	347
Praktiker AG	92, 260
Praktiker Hellas AE	260
Preh GmbH	347
Prelios Deutschland GmbH	176
Prestige Cruise Holdings, Inc.	397
PricewaterhouseCoopers International Ltd.	95
Primacom AG	214
Primacom Berlin GmbH	214
PRIME OFFICE REIT-AG	94
Princess Household Appliances BV	396
Prisma Kreditversicherungs AG	357
Privatbrauerei Iserlohen GmbH	354
PrivateCore, Inc.	350
PRIVATSTIFTUNG DOGUDAN	94
Procter & Gamble Co.	260, 441
Prodata Mobility Systems N.V.	350
Prodata Technology Group N.V.	350
Profab Engineers Private Limited	168
Profession.hu	445
ProLabNL B.V.	433
Promotora de Informaciones S.A.	349
Prosarix Ltd.	344
ProSiebenSat.1 Media AG	95, 137
Prothema Corporation Plc.	83
Provus Kart Hizmetleri A.S.	300
Prysmian S.p.A.	357
PSA Peugeot-Citroën SA	87
P+S Werften GmbH	258
Publicis Groupe S.A.	137, 263, 489
Publicitas S.A.	262, 305
PubliGroup AG	257
Publigroupe S.A.	262, 263, 304, 358
Puk Werke KG Kunststoff-Stahlverarbeitung GmbH & Co.	168

Punch Corporation NV	87
PUTZ & PARTNER Unternehmensberatung AG	262
P&V Assurances S.C.R.L.	93
PVG Presse-Vertriebs-Gesellschaft KG	263
PwC Deutschland	444

**Q**

Qatar Investment Authority	251
Qatar Solar Technologies JV	130
Qinyuan Group Co., Ltd.	218
Quad/Graphics, Inc.	259
Quadracir AG	352
Quadrivio SGR S.p.A.	256
Quantum Capital Partners AG	398
Questcor Pharmaceuticals, Inc.	252
Quikjet Cargo Airlines Pvt. Ltd.	488

**R**

RADEMACHER Geräte-Elektronik GmbH	483
Radionomy S.A.	131
RAG-Stiftung	436
RAG-Stiftung Beteiligungsgesellschaft mbH	436
Raiffeisenbank Hallbergmoos-Neufahrn eG	304
Raiffeisen Bank International AG	135
Raiffeisenbank Mittelthurgau Genossenschaft	261
Raiffeisenbank Regio Weinfelden Genossenschaft	261
Raiffeisenbank Sulgen Genossenschaft	261
Raiffeisen Energy & Environment GmbH	480
Raiffeisen-Holding Niederösterreich	133
Raiffeisen Holding NÖ-Wien reg.Gen.m.b.H.	480
Raiffeisen Managementgesellschaft für erneuerbare Energie G.m.b.H.	480
Raiffeisen Unternehmerzentrum AG	263
Raiffeisenverband Salzburg eGen	175
Railpool GmbH	262
Railpool Holding GmbH & Co. KG	262
Rambøll Group A/S	262
Rasperia Trading Ltd.	133
Rautarukki Oy	130
Reckitt Benckiser Group PLC	259, 352
Red Bull GmbH	355
Reimann Investors Advisory GmbH	88
Reimann Investors GmbH & Co. Finanzholding KG	220
Reinli + Spitzli AG	212
Reis Robotics GmbH & Co. KG	86
Relias Learning, Inc.	489
Renco Invest AG	137, 176
Responsys, Inc.	88
Retailo AG	92
Revitalis Real Estate AG	178
ReviTrust Audit AG	95
Rewe Group AG	355
REWE-Zentral-AG	220, 443
Reynolds American, Inc.	354
RF Micro Devices, Inc.	170
Rheinmetall AG	300, 439

Rheintal Assets AG . . . . .	396	Scheer Group GmbH . . . . .	263
Rhône Capital LLC . . . . .	252	Scheidt & Bachmann GmbH . . . . .	90
Rhön-Klinikum AG . . . . .	176, 488	Schelling AG . . . . .	172
RIB Software AG . . . . .	397	Schienenverkehr System Technik GmbH . . . . .	90
RideScout LLC . . . . .	397	Schildkröt-Puppen und Spielwaren GmbH . . . . .	168
Riedo Bau + Stahl AG . . . . .	172	Schlagmann & Poroton GmbH & Co. KG . . . . .	133
Riegel GmbH . . . . .	220	Schlau Großhandels GmbH . . . . .	92
Ringier Axel Springer AG . . . . .	305	Schleich GmbH . . . . .	298
Ringier Digital AG . . . . .	137	Schlumberger AG . . . . .	354
Ringier Holding AG . . . . .	359, 445	SCHNEIDER ELECTRIC SA . . . . .	94
Riva GmbH Holding . . . . .	212	Scholl Consumer Products Limited . . . . .	352
Riverside Partners LLC . . . . .	217	Scholz AG . . . . .	251
Riverstone Holdings LLC . . . . .	250	Scholz Holding GmbH . . . . .	346
RLB Beteiligungs- und Treuhandgesellschaft m.b.H. . . . .	254	Schuh- und Sport-Mücke GmbH . . . . .	303
Robert Bosch GmbH . . . . .	168, 438	Schumag AG . . . . .	348
Robert Bürkle GmbH . . . . .	84	Schunk GmbH & Co . . . . .	436
Roche Holding AG . . . . .	83, 256, 298, 344, 395	Schweizer Getränke AG . . . . .	260
Rocket Internet AG . . . . .	397, 403	Schweizerische National-Versicherungs-Gesellschaft AG . . . . .	357
Rockpoint Group LLC . . . . .	136	Scout24 Holding GmbH . . . . .	44, 137, 305
Rodolfi Mansueto S.p.A. . . . .	442	Scout24 Schweiz AG . . . . .	359
Roland Erdin . . . . .	216	SCP Solar GmbH . . . . .	168
Rolls-Royce Deutschland Ltd & Co. KG . . . . .	346	Seadrill Ltd. . . . .	394
Rolls-Royce plc . . . . .	169	Seafort Advisors GmbH . . . . .	40, 44
Rolls-Royce Power Systems AG . . . . .	169	SEAS-NVE A/S . . . . .	38
Rosneft OAO . . . . .	212	Secaron AG . . . . .	42
ROS Retail Outlet Shopping GmbH . . . . .	262	Securitas AG . . . . .	402
Royal Caribbean Cruises Ltd. . . . .	398	Secusmart GmbH . . . . .	350
Royal KPN N.V. . . . .	131	Sellbranch AB . . . . .	257
RTL Group SA . . . . .	489	Semmering-Hirschenkogel Bergbahnen GmbH . . . . .	176
RT/Raiffeisen Touristik Group GmbH . . . . .	175	Senger Holding GmbH . . . . .	443
Russell Stover Candies, Inc. . . . .	353	SENS . . . . .	166
RWE AG . . . . .	210, 211, 342, 394, 444	Serafin Unternehmensgruppe GmbH . . . . .	90, 211, 254
RWE Dea AG . . . . .	210, 394	Seragon Pharmaceuticals, Inc. . . . .	344
RWE Innogy GmbH . . . . .	211, 394	SERGO PLC . . . . .	136
RWenergy GmbH . . . . .	176	SE-Sammlungs GmbH . . . . .	402
<hr/> <b>S</b> <hr/>			
Saab AB . . . . .	258, 351	Sexy Hair Concepts LLC . . . . .	297
Safeway, Inc. . . . .	174	SFR S.A. . . . .	256, 349
Salini Impregilo SpA . . . . .	211	SGL Carbon SE . . . . .	84
Salos Beteiligungsverwaltungs GmbH . . . . .	134	SGL Rotec GmbH & Co. KG . . . . .	84
Salzburg München Bank AG . . . . .	175	SGS SA . . . . .	137, 305, 359
Samsung Electronics Co. Ltd. . . . .	129, 170	Shandong Ruyi Technology Group Co., Ltd. . . . .	173
Sanitec Oyj . . . . .	485	Shanghai Pumin Futures Brokerage Co., Ltd. . . . .	175
Santaris Pharma A/S . . . . .	344	Shanghai Yanfeng Industry and Commerce Co., Ltd. . . . .	348
Santo Holding . . . . .	484	Shasta Ventures Management LLC . . . . .	131
Sanwa Holding Corporation . . . . .	259	SHD Insurance . . . . .	357
Sany Group . . . . .	299	SH+E Group . . . . .	346
SAP AG . . . . .	88, 216	SHT Haustechnik AG . . . . .	352
Sapient Corporation . . . . .	489	Shunfeng Photovoltaic International Ltd. . . . .	254
SAP SE . . . . .	439	SHV Holdings N.V. . . . .	486
Sastre S.A. . . . .	354	Siemens AG . . . . .	254, 298, 345, 346, 349, 438, 484
Saudi Pump Factory . . . . .	168	Siemens AG Österreich . . . . .	42
Saurer Nutzfahrzeuge AG . . . . .	169	Siemens VAI Metals Technologies GmbH . . . . .	254
Sausalitos Holding GmbH . . . . .	305	Sigma-Aldrich Corp. . . . .	434
Save AG . . . . .	305	Signa Holding GmbH . . . . .	400
Scania AB . . . . .	169	Signa Prime Selection AG . . . . .	95
		Signature Group Holdings, Inc. . . . .	480
		Sika AG . . . . .	83, 171, 297
		Siltronic AG . . . . .	129

Siltronic Samsung Wafer Pte Ltd. ....	129	Stargate Capital GmbH .....	212
Sinar Photography AG .....	40	StarMedTec GmbH .....	170
Singapore Mercantile Exchange Pte Ltd. ....	44	State Grid International Development Limited. ....	343
Singletery Mansley Asset Management Company, LLC	304	State Oil Company of Azerbaijan Republic. ....	83
Sinopec Oilfield Services Corporation. ....	296	Statoil ASA .....	481
Sintetica S.A. ....	84	Steadfast Capital GmbH. ....	260
SIRVA Worldwide, Inc. ....	220	Steindl Forsttechnik GmbH. ....	86, 436
Sitag AG. ....	485	Steinhoff International Holdings Ltd. ....	172
SIX Group AG. ....	261	Steirerpack GmbH .....	440
Skapiec Sp. z.o.o. ....	305	Steirische Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH SFG	137
SK Capital Partners L.P. ....	481	Stepstone GmbH .....	305
skobbler GmbH .....	171	St. Galler Kantonalbank AG .....	400
Sky Brasil Serviços Ltd. ....	300	Stichting Vestia Groe .....	358
Sky Deutschland AG. ....	95, 178, 359	STI Precision Machining. ....	436
Sky Deutschland Fernsehen GmbH & Co. KG .....	95	St. Neots Packaging Ltd. ....	352
Sky Italia S.r.l. ....	359	Stöckli Swiss Sports AG .....	302
Skytanking ASIG GmbH & Co. KG .....	301	Stölzle-Oberglas GmbH .....	134
Skytanking Holding GmbH. ....	301	Store Electronic Systems S.A. ....	216
SLE Quality Engineering GmbH & Co. KG. ....	86	Strabag Energy Technologie GmbH .....	298
Slovenian Sovereign Holding, d.d. ....	444	Strabag SE .....	133, 298, 352, 445
Slovenský Plynárenský Priemysel a.s. ....	82	Stralsunder Volkswerft GmbH .....	258
Smallerd AB .....	438	Stratasys Ltd. ....	132
SMA Solar Technology AG .....	168, 346	Strategic Value Partners LLP. ....	343
SnappyLabs LLC .....	132	Strauss Innovation GmbH & Co. KG. ....	398
Società Produttori Cementi S.p.A. ....	252	Streif Baulogistik GmbH. ....	216
Societatea de Asigurări-Reasigurări „Donaris Group“ S.A. ....	135	Streiff AG .....	489
Société Générale SA. ....	488	Stryker Corporation .....	169
sociomantic labs GmbH .....	257	STX Finland .....	350
Soehnle Industrial Solutions GmbH .....	212	StyleHaul, Inc. ....	489
Soehnle Professional GmbH & Co. KG .....	212	Styrolution AG .....	343
SOFITEX AG .....	350	SuccessFactors, Inc. ....	216
Sofort AG .....	88, 220	Sucocítrico Cutrale Ltda. ....	487
Software AG. ....	171, 263	Süddekor GmbH. ....	90
SolarWorld AG .....	39, 129	Süddeutscher Verlag GmbH .....	94
Soliance S.A. ....	297	Suki international GmbH .....	90
SOL Spa .....	482	Sulzer AG .....	166, 168, 433, 438
Solvay SA .....	433	Sulzer Metco AG .....	130, 298
Sonae SGPS, S.A. ....	178	Sun Capital Partners, Inc. ....	352, 398
Sonae Sierra Brasil S.A. ....	178	Suntory Holdings Ltd. ....	354
Songza, Inc. ....	359	Suntory Liquors Ltd. ....	354
Sony Corp. ....	171, 485	Sunways AG .....	254
Sound Inpatient Physicians, Inc. ....	358	Surteco SE .....	90
Spar Česká Obchodní Společnost S.r.o. ....	261	Swatch Group Ltd. ....	212
SPAR Österreichische Warenhandels-AG .....	261, 303	SweetWorks, Inc. ....	260
S-Partner Kapital AG .....	170	Swico .....	166
S.P.D. S.p.A. ....	436	Swiss BioAnalytic AG .....	345
Spectrum Brands Holding, Inc. ....	441	Swisscom AG .....	87, 131, 257, 304, 349, 358
SPIE S.A. ....	350	Swisscom IT Services Sourcing. ....	87
Sport1 GmbH. ....	95, 178	Swissgrid AG .....	296
Spotless Group SAS .....	297	Swiss Life AG .....	94, 402
Sprint Corp. ....	300	Swiss Life Holding AG .....	178, 445
SSAB AB. ....	130	Swisslog AG .....	439
Stada Arzneimittel AG .....	344	Swissmetal Industries AG .....	489
Stadlbauer Marketing + Vertrieb GmbH. ....	168	Swiss Re AG .....	487
Stadtwerke Göppingen .....	210	Swiss Solar Invest AG. ....	174
S&T AG. ....	40, 300	Swoctem GmbH. ....	439
Staiger GmbH. ....	355	Symphony Management Consulting .....	445
		Symrise AG. ....	251

synergetic AG	214
Syngenta AG	252
Synlab Services GmbH	345
Synlab Suisse S.A.	345

---

## T

TAG Immobilien AG	94, 176
Talanx AG	136, 444
Tamedia AG	95, 220, 257, 304, 358
Taminco Corporation	434
Targobank AG & Co. KGaA	93
Task Sistemas de Computação S/A	211
Tate & Lyle PLC	302
TBC Netherlands Holdings Cooperatief U.A.	347
TBWA (Deutschland) Holding GmbH	305
TBWA Düsseldorf GmbH	305
TDC AS	438
T&D Holdings, Inc.	93
TEC4AERO GmbH	351
Tecan Group AG	344, 395
Technic-Marketing-Products GmbH	442
Techniplas Group	299
Tejas Cobert S.A.	485
Teko Mining GmbH	352
Telco S.p.A.	88
Tele2 AB	349
Tele Columbus GmbH	214
Telecom Italia S.p.A.	87, 349, 357
Telecom Liechtenstein AG	349
Telefônica Brasil S.A.	349
Telefónica Deutschland Holding AG	349
Telefónica S.A.	88, 349, 438
Telekom Austria AG	349
Telekom Austria Group	131, 214
Telekom Slovenije d.d.	484
TeleNav, Inc.	171
Telenor Group ASA	214, 257
TeliaSonera AB	349
Telvent Global Services SA	94
Tengelmann Warenhandelsgesellschaft KG	443
Tennenbaum Capital Partners	214
TeraCue AG	170
Tesco PLC	257
Tesla Motors, Inc.	483
Textron, Inc.	90
TGI Middle East FZE	217
Thalia Holding GmbH	95
The Airline Group Limited	358
The Bergquist Company	433
The Blackstone Group L.P.	262
The Carlyle Group L.P.	299, 395
The Coca-Cola Company	174, 355
The Column Group LLC	344
The Goldman Sachs Group, Inc.	439
The Hershey Co.	353
The Icelandic Milk and Skyr Corp.	91
The National Petroleum Corporation of Namibia	251
The Nippon Telegraph and Telephone Corp.	170
The Nuance Group AG	303
The People's Insurance Company (Group) of China Ltd.	174
The Riverside Company LLC	87
Thermo Fisher Scientific, Inc.	131
Theysohn Extruder-Komponenten GmbH	299
Theysohn Extruder-Komponenten Salzgitter GmbH	254
Theysohn Extrusionstechnik GmbH	254, 299
Thomann Nutzfahrzeuge AG	169
Thomas & Betts Corp.	211, 346
Thomas Cook Group PLC	358
Thomas Häberle	216
ThyssenKrupp AG	84, 130, 168, 439, 440
ThyssenKrupp Industrial Solutions AG	258
ThyssenKrupp Marine Systems AB	258
ThyssenKrupp Marine Systems GmbH	351, 439
Tibco Software, Inc.	439
Time Warner Cable, Inc.	214, 300
Tim Hortons, Inc.	400
TIM Participações S.A.	349
T-Investor Holdings AG	91
Titan Aerospace	254
T-Mobile US, Inc.	300
Toda Kogyo Corp.	482
Tognum AG	169
Tondach Gleinstätten AG	351
Topdanmark Livsforsikring A/S	359
Topspin Management LLC	344
Toray Industries, Inc.	212
TORNOS S.A.	130
TOTAL SA	432
TOTAL (SUISSE) SA	342
Toyota Gosei Co., Ltd.	169
Toyota Motor Corporation K.K.	483
Toyota Tsusho Corporation	346
Toyota Tsusho Europe SA	251
Tpresso AG	91
Trading Ltd.	352
Trans Adriatic Pipeline AG	432
Transmile Group Bhd	219
Transpac International GmbH	358
Trashfox AG	216
Travel Viva AG	305
Travel Viva Holding AG	305
Trentinalatte S.p.A.	442
Trianta Immunotherapies GmbH	129
TriQuint Semiconductors	170
Tristan Capital Partners LLP	137, 402
Triton Advisers Limited	42
Triton Beratungsgesellschaft GmbH	254
Trucktech AG	216
Trumpf GmbH & Co. KG	348, 483
TSB Banking Group plc	357
TSG Consumer Partners LLC	297
T-Systems International GmbH	136, 257
TUI AG	175, 488
TUI Cruises GmbH	351
TUI Travel PLC	358, 488

TURBINA ENERGY AG	254
Turner & Growers Ltd.	260
TÜV Rheinland AG	42
Twitch Interactive, Inc.	402
Twitter, Inc.	257
Tyczka Kohlensäure GmbH & Co KG	482
Tyczka Kohlensäure Werk GmbH & Co KG	482
TYROLIT Schleifmittelwerke Swarovski K.G.	482
Tyson Foods, Inc.	302

U

u-blox AG	300
UBS AG	93, 175
UBS Clean Energy Infrastructure Switzerland AG	174
UBS Securities Co. Ltd.	175
Uckermärker Milch GmbH	442
Ulysse Nardin SA	347
Umzug Gundelfinger GmbH InHouse Relocation	220
Underberg AG	354
Unibail-Rodamco S.A.	176
UniCredit Bank AG	94, 356
UniCredit S.p.A.	137, 444
Unilever PLC	218, 303
Union Asset Management Holding AG	94
Union Investment Real Estate GmbH	94
UNION TANK Eckstein GmbH & Co. KG	489
UnipolSai Assicurazioni S.p.A.	218
Uniqa AG	133
Unister Holding GmbH	305
United Automobile Workers	131
United Internet AG	396
United Pet Group, Inc.	441
Unitymedia KabelBW GmbH	131, 214
Universities Superannuation Scheme Limited	358
Universum Inkasso GmbH	304
Unternehmensgruppe Theo Müller S.e.c.s.	486
UPC Cablecom Holdings GmbH	438
Uralita S.A.	485
US Airways Group, Inc.	136

V

Vadian Bank AG	400
VAHLE DETO GmbH	39
Valartis Bank AG	304
Valartis Group AG	304
Valartis Wealth Management SA	304
Valcreme SA	217
Valeant Pharmaceuticals, Inc.	297
Valeo S.A.	130
Valeo Sylvania LLC	130
Vallait SA	217
Valora Holding AG	263
Valovis Bank AG	93, 304
VanDeMark Chemical, Inc.	343
Varo Energy Holding SA	342
VAT Vakuumventile AG	87

VB-Leasing International Holding GmbH	488
VB Leasing spol. s.r.o.	488
Veka AG	217
venBio LLC	344
Venrock	131
Verizon Wireless	214
Verlagsgruppe Weltbild GmbH	355
Versatel AG	396, 438
Versicherungskammer Bayern Versicherungsanstalt des öffentlichen Rechts	402
Vestar Capital Partners, Inc.	220
Vestolit GmbH	343
Veyance Technologies, Inc.	166
Via Mat Management AG	262
VIB Vermögen AG	178
Victoria-Jungfrau Collection AG	178
Victorian Fibre Holding Beteiligungs-GmbH	396
VIENNA INSURANCE GROUP AG Wiener Versicherung Gruppe	93, 135
Villaggio Investment Group	262
Vinnolit Holding GmbH	297
VION N.V.	302
Vip operator DOOEL Skopje	349, 484
Virgin Atlantic Airways Ltd	358
vision4health Laufenberg & Co.	132
Vista Equity Partners III, LLC	439, 489
Visteon Corp.	348
VitaPac (HK) Industrial Ltd	440
Vitos GmbH	305
Vitus Immobilien S.a.r.l.	176
Vivaris Getränke GmbH & Co. KG	442
Vivendi S.A.	256, 349
VLM Airlines	219
VMD AG	84
Vodafone Group PLC	170, 214, 348, 438
voestalpine AG	169, 438
Vogler GmbH & Co.KG	343
Vögtli Bürotechnik AG	400
Voith GmbH	347, 445
Volksbank Herrenberg-Nagold-Rottenburg eG	135
Volksbank Herrenberg-Rottenburg eG	135
Volksbank Laa eGen	356
Volksbank Nagoldtal eG	135
Volksbank Raiffeisenbank Ismaning eG	304
Volksbank Weinviertel eGen	356
Volkswagen AG	39, 169, 439
Vorwerk & Co. Teppichwerke GmbH & Co. KG	173
VR Equity Partner GmbH	354
VR-Leasing AG	488
VR Meine Raiffeisenbank eG	175
VTB Bank OAO	217
VTB Capital PLC	217
VTG AG	440
VWR International LLC	167

## W

Wachstumsfonds Mittelstand GmbH & Co. KG . . . . .	436
Wachstumsfonds Mittelstand Sachsen GmbH & Co. KG	436
Wacker Chemie AG . . . . .	129
Wadinko N.V. . . . .	395
Wagner Holding GmbH . . . . .	303
Waldersee Treuhand- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH & Co. KG . .	134
Walgreen Co. . . . .	343
Walgreens Boots Alliance, Inc. . . . .	344
Walhorn AG . . . . .	302
Walliser Milchverband . . . . .	217
Wal-Mart Stores, Inc. . . . .	216
Walter Meier AG . . . . .	298, 396
Warburg-Henderson Kapitalanlagegesellschaft für Immobilien mbH. . . . .	262
Warburg Pincus LLC . . . . .	131
Wärtsilä Corporation . . . . .	351
Wärtsilä Schweiz AG . . . . .	351
Waterland Private Equity Investments B.V. . . . .	488
Waypoint Capital . . . . .	484
Weatherford International Ltd. . . . .	296
WEEE Europe . . . . .	166
Weichai Power Co., Ltd. . . . .	130, 346
Weidenareal Metall AG . . . . .	489
Weidmann Plastics Technology AG. . . . .	299
Wemag AG . . . . .	256
Weru GmbH . . . . .	42
Westgrund AG . . . . .	358
Westlake Chemical Corp. . . . .	297
WGZ Bank AG . . . . .	354
WhatsApp, Inc. . . . .	178, 216
Whirlpool Corp. . . . .	348
Wicor Holding AG. . . . .	299
Wienerberger AG . . . . .	351
Wienerberger GmbH & Co. KG . . . . .	133
WILD Dairy Ingredients GmbH . . . . .	353
WILD Flavors GmbH. . . . .	302, 353
Wincor Nixdorf AG . . . . .	132
Windwärts Energie GmbH . . . . .	482
Wintershall Holding GmbH . . . . .	82
Wirtgen Group. . . . .	396
WK EDV GmbH. . . . .	171
WMF AG. . . . .	396
WMPartners Wealth Management Ltd. . . . .	44
WM Technologie AG. . . . .	298
Woick GmbH . . . . .	174
WOOX Innovations Ltd. . . . .	256
Work Service S.A. Capital Group . . . . .	220, 262
Wüest & Partner AG . . . . .	171
Würth-Hochenburger GmbH . . . . .	90

## X

Xaltech S.A.S. . . . .	258
Xellia Pharmaceuticals AS . . . . .	344
Xiopia GmbH . . . . .	171
XXXLutz KG . . . . .	172

## Y

Yahoo!, Inc. . . . .	44, 301, 397
Yaoxian Machinery Co., Ltd. . . . .	168
Yara International ASA. . . . .	298
Yarpa Investimenti SGR S.p.A. . . . .	256
Yellow&Blue Investment Management B.V . . . . .	170
Yum! Brands, Inc. . . . .	400

## Z

Zalando SE . . . . .	397
Zebra Technologies Corp. . . . .	257
ZEG Zweirad-Einkaufs-Genossenschaft eG . . . . .	174
Zeppelin GmbH . . . . .	216
Zeppelin Rental GmbH & Co. KG . . . . .	216
ZF Friedrichshafen AG . . . . .	83
Zhuzhou Times New Materials Technology Co Ltd. . . . .	83
Ziggo N.V. . . . .	131
Zooplus AG . . . . .	489
ZooRoyal GmbH. . . . .	220
ZT Fachmesse AG . . . . .	301
Züblin Immobilien Holding AG . . . . .	262
Zürcher Kantonalbank . . . . .	443

# Wissen was läuft!



**M&A** DATABASE

## Fragen Sie uns.

**Geballte Information**

In der M&A DATABASE erfasst die Redaktion der M&A REVIEW seit 1989 alle bekannten abgeschlossenen Unternehmenskäufe, -verkäufe, -fusionen und -beteiligungen in der DACH-Region.

**Über 70.000 Datensätze**

Die Datenbank bietet damit rund um die Uhr die umfassendsten M&A-Informationen für Deutschland, Österreich und die Schweiz.

**Service**

Individuelle Analysen nach Ihren Angaben.

Profitieren Sie von dem günstigen M&A DATABASE-Abo für nur 955,00 € pro Jahr der Universität St. Gallen, Institut für Betriebswirtschaft.

Alle Informationen zur Datenbank finden Sie unter [www.ma-review.de](http://www.ma-review.de).  
Kostenfreie Testrecherche? Rufen Sie an: +41 71 224 2361. E-Mail: [mar@unisg.ch](mailto:mar@unisg.ch)

powered by

**GBI**  
the content  
machine